

ARCA PUGLIA CENTRALE

Provincia di Bari

Relazione - Nota Integrativa

Bilancio di Previsione 2020 – 2022

La presente relazione costituisce allegato al Bilancio di Previsione per gli esercizi 2020 – 2021 - 2022 di Arca Puglia Centrale ed è redatta ai sensi dei nuovi principi contabili e disposizioni del D.lgs 118/2011.

I criteri di valutazione adottati per le previsioni triennali di entrata e spesa del bilancio di previsione 2020-2022 rispettano i principi dell'annualità , unità, universalità , integrità , veridicità , attendibilità , correttezza, comprensibilità, significatività, rilevanza, flessibilità, congruità, prudenza, coerenza, continuità, costanza, comparabilità, verificabilità, neutralità, pubblicità e dell'equilibrio di bilancio.

Gli argomenti illustrati ed analizzati nelle pagine che seguono riguardano:

• PREMESSA	– PAG. 3
• CRITERI GENERALI ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI	– PAG. 4
• FONDO DI RISERVA ORDINARIO E FONDO DI RISERVA DI CASSA	– PAG. 5
• FONDO SPESE LEGALI	– PAG. 5
• FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	– PAG. 5
• FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	– PAG. 6
• LE ENTRATE	– PAG. 8
• LE ENTRATE CORRENTI	– PAG. 8
• LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE - SETTORE TECNICO	– PAG. 10
• LA CESSIONE DEGLI ALLOGGI	– PAG. 10
• LA SPESA	– PAG. 10
• LA SPESA CORRENTE	– PAG. 11
• LE SPESE CONTO CAPITALE - SETTORE TECNICO	– PAG. 12
• RISPETTO VINCOLI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA CORRENTE	– PAG. 13
• LA SPESA DI PERSONALE	– PAG. 15
• SITUAZIONE DEBITORIA PER MUTUI ED ESPOSIZIONE BANCARIA	– PAG. 19
• PASSIVITA' POTENZIALI E DEBITI FUORI BILANCIO	– PAG. 20
• PARTITE DI GIRO	– PAG. 24
• IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO	– PAG. 24
• EQUILIBRI DI BILANCIO	– PAG. 26
• TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	– PAG. 28

PREMESSA

Il triennio 2020-2022 proseguirà seguendo le linee programmatiche approvate per il triennio 2019/2021 e già tracciate negli ultimi esercizi finanziari con tendenza al miglioramento dei risultati già conseguiti e delle scelte gestionali programmate ed in corso di realizzazione.

Nel corso del prossimo esercizio proseguirà a pieno regime l'attività di monitoraggio della morosità corrente e pregressa e le conseguenti azioni di recupero stragiudiziale e giudiziale comprendendo le quote per le somme anticipate dall'Ente ex art.35 della legge regionale 10/2014.

La lotta all'abusivismo anche edilizio, proseguirà anche nel corso del 2020 con la collaborazione di tutte le Forze dell'Ordine, della Polizia Edilizia dei Comuni interessati e sarà perseguita sino alle estreme conseguenze degli sgomberi, e dei blitz relativi alle demolizioni dei manufatti realizzati abusivamente, sulla base di quanto previsto dal decreto Ministeriale e dalla circolare "Salvini".

Nel corso del 2020 continuerà l'impegno di questa Agenzia nell'ambito della Responsabilità Sociale. I risultati saranno poi evidenziati nel Report nel Bilancio Sociale relativi all'esercizio 2020. Si evidenzia il costante trend positivo dell'attivo di cassa, quindi l'assenza del ricorso all'indebitamento e, nonostante l'accantonamento di una ingente quota dell'avanzo per Crediti di dubbia esigibilità, esso resta positivo con alte probabilità di concretizzarsi in sede di Consuntivo 2019.

Il Bilancio di Previsione 2020 è stato predisposto in osservanza della riforma contabile prevista dal decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive variazioni che ha investito le regioni, gli enti locali e i loro organismi e gli enti strumentali.

E' proseguito e proseguirà nel triennio 2020-2022 il necessario adeguamento del sistema informativo contabile ai principi della riforma con i continui adeguamenti richiesti da ARCONET - MEF. Proseguirà inoltre l'attività di sensibilizzazione di tutti gli uffici alla corretta applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata previsto dalla riforma contabile relativa all'armonizzazione.

CRITERI GENERALI ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI

I criteri generali che hanno interessato l'attività di previsione del presente documento contabile possono essere così sintetizzati.

Il Bilancio accoglie dati stimati/elaborati sulla base delle previsioni analitiche formulate e trasmesse con note da tutti gli uffici dell'Agenzia. Si è tenuto conto delle leggi in vigore, dei contratti stipulati (o in fase di definizione) e dei storici consolidati nei Bilanci Consuntivi regolarmente approvati negli ultimi esercizi.

In particolare le previsioni relative ai capitolo di entrata Canoni e Servizi risultano inferiori all'esercizio finanziario precedente e sono state determinate in relazione alle somme bollettate nell'esercizio finanziario 2019, come da specifiche elaborazioni e proiezioni degli uffici competenti (nota n. 31407/2019 del 23/12/2019).

Le previsioni di cassa sono state elaborate in modo da poter supportare i pagamenti di competenza dell'esercizio 2020 nonché i pagamenti presunti in conto residui consolidati sui relativi capitoli.

L'avanzo presunto al 31/12/2019 è stato calcolato tenendo conto dei movimenti contabili e delle variazioni dei residui presunte per il periodo che va dalla data della redazione del bilancio di previsione alla fine dell'esercizio. Il saldo di cassa presunto al 31/12/2019 è stato elaborato tenendo conto dei pagamenti e delle riscossioni presunte da effettuarsi entro la chiusura dell'esercizio. L'avanzo presunto al 31/12/2019 è stato determinato tenendo conto, con una stima prudenziale (€ 4.000.000,00), delle contabilizzazioni relative ai canoni che verranno effettuate al 31/12 a seguito della rendicontazione degli uffici competenti.

Le previsioni relative ai capitoli del Settore Tecnico sono state formulate tenendo conto delle indicazioni dal Dirigente dello stesso Settore come da comunicazione del XXX e successive rettifiche e/o integrazioni. Si rileva che i capitoli relativi agli interventi di costruzione, recupero e manutenzione straordinaria, quasi nella loro totalità, sono stati dotati dell'importo dell'intero finanziamento nell'anno 2020 al fine di dare avvio alle procedure di gara nello stesso anno. Nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici, adottato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 6 del 23/01/2020, sono altrimenti evidenziati gli importi dei finanziamenti relativi ai medesimi interventi ripartiti sulla base della loro esigibilità come riportato nella scheda D. allegata al Piano.

• **FONDO DI RISERVA ORDINARIO E FONDO DI RISERVA DI CASSA**

Nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma "Fondo di riserva", è allocato l'importo del Fondo di Riserva Ordinario che rientra nei limiti previsti dall'art. 166 del TUEL restando all'interno dell'intervallo previsto dallo 0,3% al 2,00% delle spese correnti.

Consistenza del Fondo di Riserva Ordinario previsto:

- anno 2020 - euro 180.010,29 pari allo 0,78% delle spese correnti;
- anno 2021 - euro 179.643,74 pari allo 0,85% delle spese correnti;
- anno 2022 - euro 179.643,74 pari allo 0,84% delle spese correnti.

Il fondo è destinato a spese non prevedibili, la cui mancata effettuazione comporterebbe danni certi all'amministrazione.

Nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma "Fondo di riserva", è allocato l'importo del Fondo di Riserva di cassa che rientra nei limiti previsti dall'art. 166 del TUEL essendo non inferiore al 0,2% delle spese finali.

Consistenza del Fondo di Riserva di cassa previsto:

- anno 2020 - euro 266.700,00 pari allo 0,2% delle spese finali di cassa;

• **FONDO SPESE LEGALI**

Sono stati stanziati € 200.000,00 nel Fondo Spese Legali. Per la copertura delle passività derivanti da potenziali soccombenze si rinvia al paragrafo dedicato alle Passività Potenziali e all'allegato 4 - B) relativo all'analisi del contenzioso.

• **FONDO PLURIENNALE VINCOLATO**

Con determinazioni n.1101/2019 e n. 2160/2019 è stata approvata la manovra di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi volta a verificare, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento così come previsto dal D.lgs n. 118/11. Tale manovra di ricognizione è stata svolta da tutti gli uffici dell'Agenzia e confermata dai Dirigenti con specifiche attestazioni. In occasione di tale

manovra nessuna posta è stata reimputata agli anni di gestione 2020 -2021-2022. In fase di previsione il FPV 2020 è pari a 0 e troverà definizione in sede di riaccertamento dei residui e sarà evidenziato nel Rendiconto 2019.

• **FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità interessa in particolare i capitoli che evidenziano il fenomeno della morosità.

Il percorso di avvicinamento al completo accantonamento dell'FCDE nel bilancio di previsione deve completarsi, secondo le seguenti percentuali: 75% nel 2018, 85% nel 2019; 95% nel 2020, 100% dal 2021.

L'Amministrazione ha ritenuto, considerando la grande mole di residui attivi, in via prudenziale, e dopo aver valutato la relativa copertura, di accantonare il 100% dell'importo.

I coefficienti illustrati in tabella sono stati calcolati, anche per continuità con gli anni precedenti, applicando il metodo della media semplice.

Il calcolo del FCDE si deve riferire al quinquennio precedentemente chiuso (consuntivato). Pertanto il calcolo per il Bilancio di previsione 2020 – 2022, nel rispetto delle tempistiche normative, si riferisce alle annualità 2014 - 2018 .

Per le annualità precedenti all'applicazione dei nuovi principi contabili, il calcolo dell'accantonamento è stato effettuato con il software URBI PA ed è il seguente:

$(\text{incassi di competenza es. } X + \text{incassi c/residui } X) / \text{accertamenti esercizio } X$

Per le annualità di applicazione dei nuovi principi sono state considerate le riscossioni effettuate nell'anno successivo in conto residui dell'anno precedente. Sono stati quindi considerati gli incassi registrati nell'esercizio successivo a valere sulla competenza di quello precedente, come di seguito riportato:

$(\text{incassi di competenza es. } X + \text{incassi esercizio } X+1 \text{ in c/residui } X) / \text{accertamenti esercizio } X$

Per il 2020 risulta un accantonamento previsto pari a 4.779.641,00

Nella tabella di seguito si riportano i dati principali dei capitoli oggetto del calcolo e per il dettaglio si rimanda all'allegato FCDE al Bilancio.

FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'

ALLEGATO 2

ARCA PUGLIA CENTRALE		Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	MEDIA	FONDO	PREVISIONI DI ENTRATA Anno 2020	PREVISIONI DI ENTRATA Anno 2021	PREVISIONI DI ENTRATA Anno 2022
		(App. Principi 118)	(App. Principi 118)	(App. Principi 118)	(App. Principi 118)	(App. Principi 118)	(100-media)				
3.100 – Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni											
Cap. 20102.1 QUOTA AMMINISTRAZIONE	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	41,12	33.545,84	40.808,26					
IMMOBILI ERP CONCESSIONI IN PV E CEDUTI IN	Reversali Competenza e Residuo	4.719,70	4.462,33	41,12	32.523,67	17.218,63					
	Accertamenti in Competenza	116.453,82	111.115,65	128.065,16	76.714,15	85.452,98					
Cap. 20102.9 CORRISPETTIVI DIVERSI	Reversali Competenza e Residuo	101.995,55	89.065,74	108.106,16	63.245,26	70.864,94		75.000,00	75.000,00	75.000,00	
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.1 CANONE ACQUA E FOGNA	Reversali Competenza e Residuo	11.733,77	11.944,95	0,00	0,00	0,00					
	Accertamenti in Competenza	12.949,67	19.080,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.2 ILLUMINAZIONE	Reversali Competenza e Residuo	11.694,33	5.771,28	0,00	0,00	0,00		19.080,00	19.080,00	19.080,00	
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.14 ASPORTO IMMONDIZIE	Reversali Competenza e Residuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.10 ASCENSORI	Reversali Competenza e Residuo	10.362,60	11.177,23	0,00	0,00	0,00					
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.11 AUTOCALIVE	Reversali Competenza e Residuo	2.384,68	2.827,15	0,00	0,00	0,00					
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.13 ECCEDEZZA CONSUMO ACQUA	Reversali Competenza e Residuo	101.181,13	101.817,23	55,59	0,00	0,00					
Cap. 20104.14 REGISTRAZIONE CONTRATTI (50%)	Accertamenti in Competenza	129.073,85	116.284,65	125.151,55	113.525,22	104.677,28					
	Reversali Competenza e Residuo	127.804,13	100.225,10	98.645,48	95.499,69	86.514,25		736.700,00	736.700,00	736.700,00	
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	19,83	0,00	0,00					
Cap. 20104.15 CONSUMI IDRICI	Reversali Competenza e Residuo	0,00	0,00	19,83	0,00	0,00					
	Accertamenti in Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20104.19 SPURGO PASSI CARRABILI	Reversali Competenza e Residuo	481,36	576,84	0,00	0,00	0,00					
Cap. 20201.1 ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI CON CONTRIBUTO	Accertamenti in Competenza	19.523.748,84	18.956.444,57	19.220.231,67	18.631.101,74	19.924.590,18					
Cap. 20201.3 ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI SENZA CONTRIBUTO	Reversali Competenza e Residuo	15.905.833,15	15.836.226,74	15.180.555,27	13.674.843,41	15.176.154,94		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	
	Accertamenti in Competenza	521.640,41	518.039,35	481.703,49	467.339,30	482.722,18					
Cap. 20201.4 LOCALI DI PROPRIETA' ADIBITI AD USO DIVERSO	Reversali Competenza e Residuo	428.164,98	414.693,35	400.757,63	348.441,02	390.527,25		500.000,00	500.000,00	500.000,00	
	Accertamenti in Competenza	508.805,72	493.289,26	647.195,90	461.337,01	537.656,06					
Cap. 20201.5 ALLOGGI E LOCALI DI PROPRIETA' DELLO STATO	Reversali Competenza e Residuo	252.208,01	295.745,33	421.538,95	317.015,09	315.066,92		550.000,00	550.000,00	550.000,00	
	Accertamenti in Competenza	132.573,73	109.085,32	66.776,47	84.131,77	53.208,49					
	Reversali Competenza e Residuo	125.387,75	98.268,05	53.348,03	42.503,51	36.361,66		60.000,00	60.000,00	60.000,00	
	ACCERTAMENTI IN COMPETENZA	20.945.646,04	20.329.338,80	20.669.240,78	19.847.695,03	21.229.114,45		21.940.780,00	21.940.780,00	21.940.780,00	
	REVERSALI COMPETENZA E RESIDUO	17.083.951,14	16.972.801,32	16.263.068,06	14.574.071,65	16.092.707,59		4.697.521,00	4.697.521,00	4.697.521,00	
	% REVERSALI/ACCERTAMENTI	81,56%	83,49%	78,68%	73,43%	75,80%	78,59%	21,41%	4.697.521,00	4.697.521,00	4.697.521,00
* Importo imputato manualmente											
81,56%											
3.300 – Interessi attivi											
Cap. 20206.1 PER DILAZIONE DEBITI	Accertamenti in Competenza	361.822,99	326.902,98	286.881,49	242.847,48	202.148,49					
	Reversali Competenza e Residuo	235.641,82	212.984,22	154.603,64	137.806,59	101.172,91		200.000,00	200.000,00	200.000,00	
Cap. 20206.2 PER INDENNITA' DI MORA SU CANONI	Accertamenti in Competenza	0,00	608,42	0,00	0,00	0,00					
	Reversali Competenza e Residuo	0,00	12.622,42	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
	ACCERTAMENTI IN COMPETENZA	361.822,99	327.511,40	286.881,49	242.847,48	202.148,49		200.000,00	200.000,00	200.000,00	
	REVERSALI COMPETENZA E RESIDUO	235.641,82	225.606,64	154.603,64	137.806,59	101.172,91		82.102,00	82.102,00	82.102,00	
	% REVERSALI/ACCERTAMENTI	65,13%	68,89%	53,89%	56,75%	50,05%	58,94%	41,06%	82.120,00	82.120,00	82.120,00
TOTALE									4.779.641,00	4.779.641,00	4.779.641,00

LE ENTRATE

Si riportano di seguito le previsioni di competenza per il triennio confrontate con il previsione 2019

	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEF. 2019	PREVISIONI 2020	PREVISIONI 2021	PREVISIONI 2022
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	28.389.528,00	27.376.528,00	25.821.528,00	25.821.528,00
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	77.666.533,94	20.628.451,93	17.569.280,42	9.256.440,28
TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	6.100.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	21.555.905,00	21.405.905,00	21.405.905,00	21.405.905,00
	TOTALE TITOLI	133.729.966,94	76.428.884,42	71.814.713,42	63.501.873,28

Le previsioni sono in linea con l'anno 2019, ad eccezione delle previsioni definitive relative alle entrate in Conto Capitale che risentono delle contabilizzazioni intervenute negli ultimi mesi del 2019 sulla base dei Decreti 57 del 25/11/2019 e 59 del 02/12/2019. Nel 2020 la spesa prevista relativa agli interventi di costruzione e recupero trova copertura nella parziale applicazione di avanzo vincolato in entrata sugli specifici capitoli come rappresentato nell'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate inserito nella Relazione Tecnica predisposta dal Settore Tecnico (nota prot. 1715/2020 e nota prot. 2170/2020) – All. 4 - A).

• LE ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti più significative per l'Agenzia sono rappresentate da quelle per Canoni e Servizi a Rimborso che sono di seguito specificate:

CANONI DI LOCAZIONE E SERVIZI - COMPETENZA	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Cap. 20102.9 CORRISPETTIVI DIVERSI	€ 100.000,00	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ 75.000,00
Cap. 20104.2 ILLUMINAZIONE	€ 19.080,00	€ 19.080,00	€ 19.080,00	€ 19.080,00
Cap. 20104.14 REGISTRAZIONE CONTRATTI (50%)	€ 683.700,00	€ 736.700,00	€ 736.700,00	€ 736.700,00
Cap. 20201.1 ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI CON CONTRIBUTO	€ 20.200.000,00	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00
Cap. 20201.3 ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI SENZA CONTRIBUTO	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00
Cap. 20201.4 LOCALI DI PROPRIETA' ADIBITI AD USO DIVERSO	€ 500.000,00	€ 550.000,00	€ 550.000,00	€ 550.000,00
Cap. 20201.5 ALLOGGI E LOCALI DI PROPRIETA' DELLO STATO	€ 100.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
Totale	€ 22.102.780,00	€ 21.940.780,00	€ 21.940.780,00	€ 21.940.780,00

Le previsioni relative ai capitolo di entrata Canoni e Servizi risultano inferiori all'esercizio finanziario precedente e sono state determinate in relazione alle somme bollettate nell'esercizio finanziario 2019 come da specifiche elaborazioni e proiezioni degli uffici competenti (nota n. 31407/2019 del 23/12/2019).

Per l'attività di recupero della morosità, oltre quanto già anticipato in premessa, si prevede nel corso del 2020 la prosecuzione delle azioni di messa in mora formale nei confronti degli utenti che non abbiano riscontrato in alcun modo, sia gli avvisi inviati dall'Agenzia al momento della bollettazione, sia le diffide di regolarizzazione delle posizioni debitorie.

Relativamente alla morosità riveniente dalla sottoscrizione dei concordati si sta procedendo ad un controllo mirato sia delle posizioni con morosità pregressa sia di quelle con morosità corrente.

Si continuerà nella definizione del recupero morosità delle posizioni morose ante 2016 per le quali si opportunamente proceduto ad interrompere i termini per la prescrizione e si continuerà nel recupero delle somme sia mediante la sottoscrizione dei concordati sia mediante le relative azioni legali.

Si segnala che nell'ambito dell'Entrata Corrente è stato previsto l'introito, in linea con gli anni precedenti, di € 683.748,00 (Cap.20401 art.9) relativo a somme che i comuni dovranno corrispondere all'Agenzia per la gestione degli alloggi così come stabilito dalle relative convenzioni stipulate con i comuni di Bari, Monopoli e Bisceglie.

- **LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE - SETTORE TECNICO**

Per l'analisi dettagliata delle entrate relative alla Gestione Tecnica si rimanda all'Allegato 4-A) (nota prot. 1715/2020 e nota prot. 2170/2020) che è da considerarsi parte integrante della presente Nota.

- **LA CESSIONE DEGLI ALLOGGI**

Si prevede di proseguire le attività legate all'alienazione del patrimonio nel rispetto delle diverse normative vigenti. Per le normative più datate (D.P.R. 2 , L. 513/77 ecc.) le entrate considerano la parte residuale, mentre, per l'attuazione del piano di vendita ex L.560/93 si prevede di conseguire nel 2020 proventi in linea con quelli degli esercizi precedenti.

Detti ricavi, vincolati alla realizzazione di programmi di ERP, non potranno essere utilizzati se non a seguito di specifica autorizzazione regionale.

Durante l'esercizio è prevista la contabilizzazione dei prezzi e delle rate che saranno riscosse da questa Agenzia relative agli alloggi in cessione o ceduti, di proprietà dell'Agenzia, dello Stato, della ex Gescal e INA Casa con ipoteca legale o promessi in vendita, per un importo presunto contabilizzato in misura bilanciante per € 4.925.000,00 (Cap. 30403 e 30303).

- **LA SPESA**

La struttura delle spese si articola in: Missioni – Programmi - Titoli – Macroaggregati.

Si riportano le previsioni triennali 2020-2022 per Titoli e Macroaggregati e la Previsione 2019.

SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI					
TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
	TITOLO 1 - Spese correnti				
101	Redditi da lavoro dipendente	€ 6.465.370,00	€ 6.225.070,00	€ 6.275.070,00	€ 6.325.070,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	€ 1.956.500,00	€ 2.011.500,00	€ 2.011.500,00	€ 2.011.500,00
103	Acquisto di beni e servizi	€ 7.876.634,00	€ 6.265.180,56	€ 5.187.700,00	€ 5.387.700,00
104	Trasferimenti correnti	€ 400.000,00	€ 500.000,00	€ 0,00	€ 0,00
105	Trasferimenti tributari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
107	Interessi passivi	€ 173.000,00	€ 73.000,00	€ 73.000,00	€ 73.000,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
110	Altre spese correnti	€ 7.742.250,74	€ 8.016.851,29	€ 7.516.484,74	€ 7.516.484,74
100	Totale TITOLO 1	€ 24.613.754,74	€ 23.091.601,85	€ 21.063.754,74	€ 21.313.754,74
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale				
202	Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	€ 23.021.357,79	€ 62.949.869,90	€ 17.349.053,68	€ 8.786.213,54
203	Contributi agli investimenti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
205	Altre spese in conto capitale	€ 4.925.000,00	€ 4.925.000,00	€ 4.925.000,00	€ 4.925.000,00
200	Totale TITOLO 2	€ 27.946.357,79	€ 67.874.869,90	€ 22.274.053,68	€ 13.711.213,54
	TITOLO 4 - Rimborso prestiti				
401	Rimborso di titoli obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	€ 71.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00
400	Totale TITOLO 4	€ 71.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00	€ 71.000,00
	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto Cassiere/Tesoriere				
501	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto Cassiere/Tesoriere	€ 6.100.000,00	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00
500	Totale TITOLO 5	€ 6.100.000,00	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00	€ 7.000.000,00
	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro				
701	Uscite per partite di giro	€ 21.550.000,00	€ 21.400.000,00	€ 21.400.000,00	€ 21.400.000,00
702	Uscite per conto terzi	€ 5.905,00	€ 5.905,00	€ 5.905,00	€ 5.905,00
700	Totale TITOLO 7	€ 21.555.905,00	€ 21.405.905,00	€ 21.405.905,00	€ 21.405.905,00
TOTALE		€ 80.287.017,53	€ 119.443.376,75	€ 71.814.713,42	€ 63.501.873,28

• LA SPESA CORRENTE

Si riportano le previsioni 2020 relative alle principali voci della spesa corrente e la previsione dell'anno 2019.

CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA CORRENTE - Titolo 1				
Macr.	Descrizione	Previsione 2019	Previsione 2020	Scostamento
101	Redditi da lavoro dipendente	6.465.370,00	6.225.070,00	-240.300,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.956.500,00	2.011.500,00	55.000,00
103	Acquisto di beni e servizi	7.876.634,00	6.265.180,56	-1.611.453,44
104	Trasferimenti correnti	400.000,00	500.000,00	100.000,00
105	Trasferimenti tributari	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	173.000,00	73.000,00	-100.000,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	€ 0,00	0,00
110	Altre spese correnti (al netto dell'Av.)	7.742.250,74	8.016.851,29	274.600,55
TOTALE		24.613.754,74	23.091.601,85	1.522.152,89

Il totale della Spesa Corrente prevista per il 2020 ammonta a € 23.091.601,85. Al riguardo va precisato che, oltre al rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica, nell'esercizio 2020 si proseguirà sul percorso intrapreso dai centri di responsabilità di operare una sensibile riduzione delle spese di manutenzione che, ancorché straordinarie, gravavano sulla spesa corrente anziché trovare più idonea imputazione nelle spese per investimenti.

Di assoluta rilevanza è, in termini di contenimento della spesa l'attività di manutenzione ordinaria che con l'appalto del servizio sul patrimonio immobiliare ha consentito, già nei tre esercizi precedenti, un notevole risparmio, che sarà confermato nell'anno in questione.

• **LE SPESE CONTO CAPITALE - SETTORE TECNICO**

Per l'analisi dettagliata delle spese relative alla Gestione Tecnica si rimanda all'Allegato 4 - A) che è da considerarsi parte integrante della presente Nota.

• **VINCOLI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA CORRENTE**

Le previsioni per gli anni 2020-2022 rispettano i seguenti limiti, in particolare tiene conto del Decreto della Regione Puglia n. 1417 del 30/07/2019

CAP.	DESCRIZIONE	RIFERIMENTI	PARAMETRO	LIMITE	PREVISIONE 2020	di cui Reimputato (FPV)	Differenza + (risp limite)	Differenza - (risp limite)
10101 / 1/2/3/4	Spese per gli organi dell'Ente	Delibera Giunta Regionale 1417/2019	- 10% impegnato 2010	167.369,85	252.000,00		84.630,15	0,00
10504 / 4	Consulenze tecniche	Art. 6 comma 7 L.122 30/07/2010 - Art. 9 comma 1 L.R. 1/2011 - D.L. 101/2013 art.1 co.5 - Delibera Giunta Regionale 1036/2015	75% limite di spesa anno 2014	12.600,00	0,00		0,00	-12.600,00
10201 / 3	Missioni e trasferte	Art. 6 comma 12 DL 78/2010 - Delibera Giunta Regionale 1417/2019	50% impegnato anno 2009	43.087,00	43.087,00		0,00	0,0
10201 / 8	Formazione professionale	Delibera Giunta Regionale 1417/2019	50% impegnato anno 2009	32.500,00	11.481,00		0,00	-21.019,00
10402 / 7	Spese pubblic. ente	Art.27 - D.L. 25/06/08 n. 112 convertito dalla L. 06/08/08 n. 133	50% impegnato anno 2007	31.335,50	35.000,00		3.664,50	0,00
10201 / 0	Prestaz. di lavoro	Delibera Giunta Regionale 1036/2015	Art. 1 comma 557-quater Legge 296/2006	5.373.623,97	5.153.321,53		0,00	-220.302,44
10403 / 2 - 10402 / 18	Autovetture	Delibera Giunta Regionale 1417/2019	80% Impegnato 2009	2.100,26	30.180,00		28.079,74	0,00
10403 / 1	Spese Rappr.za	Delibera Giunta Regionale 1417/2019	20% Impegnato 2009	0,00	10.000,00		10.000,00	0,00
TOTALE				5.662.616,58	5.535.069,53		126.374,39	-253.921,44
	RISPARMIO DI SPESA RISPETTO AL LIMITE							127.547,05

Si premette che questa Agenzia ha fatto del risanamento finanziario un obiettivo primario e intende proseguire nel contenimento spesa corrente mantenendo, per quanto possibile, i vincoli sino ad oggi applicati anche laddove le normative consentano una più ampia possibilità di spesa. Si rammenta che la Corte Costituzionale, nel solco di una consolidata giurisprudenza in materia di coordinamento della finanza pubblica, considera che gli enti possano fare riferimento ad un limite complessivo, “lasciando agli enti stessi ampia libertà di allocazione fra i diversi ambiti e obiettivi di spesa”. Il principio affermato dalla Corte è che le norme che impongono limiti

puntuali alle spese obbligano gli enti locali “al rispetto del tetto complessivo di spesa risultante dall’applicazione dell’insieme dei coefficienti di riduzione della spesa previsti da norme in materia di coordinamento della finanza pubblica, consentendo che lo stanziamento in bilancio tra le diverse tipologie di spese soggette a limitazione avvenga in base alle necessità derivanti dalle attività istituzionali dell’ente”. Pertanto, fermo restando gli obiettivi di risparmio previsti dalla normativa, i limiti possono essere rimodulati nel rispetto dell’autonomia finanziaria degli enti.

Si precisa che la voce spese di rappresentanza dell’Agenzia riguarda consumi interni e non sono finalizzate allo svolgimento di funzioni correlate alla rappresentatività dell’ente pubblico o della amministrazione statale.

Nell’ottica del contenimento delle spese per consumi intermedi questa Agenzia, con riferimento all’ampia normativa vigente riguardante le pubbliche amministrazioni, procede agli acquisti di beni e servizi utilizzando i parametri di prezzo - qualità fissati dalle convenzioni-quadro stipulate da Consip S.p.A., mentre per quanto riguarda gli acquisti riferiti al mercato elettronico si ricorre alle procedure del Mercato Elettronico della Pubblica amministrazione (MEPA) e/o EMPULIA. Si precisa che le autovetture sono utilizzate esclusivamente per l’espletamento di servizi istituzionali-sociali.

E’ stato inoltre predisposto il piano triennale di contenimento delle spese di cui alla Legge 244/2007 (Allegato 9 al Bilancio di Previsione) che prevede diverse aree di intervento nel triennio 2020-2022. In particolare sono programmati provvedimenti finalizzati al perseguimento della “dematerializzazione” attraverso l’utilizzo di procedure informatizzate che evitano l’utilizzo dei documenti cartacei. Sarà inoltre obiettivo primario l’utilizzo di strumenti di comunicazione digitale quali mail e pec al fine di velocizzare le procedure amministrative e ridurre le spese postali. Infine saranno monitorate e razionalizzate tutte le attività relative al consumo di carta e ai consumi energetici avvalendosi dell’ausilio di timer e altri dispositivi.

E’ stato inoltre predisposto il programma biennale di forniture servizi 2020-2022 (Allegato 10 al Bilancio di Previsione)

LA SPESA DI PERSONALE

A seguito della riforma dell'ex I.A.C.P. di Bari in Arca Puglia Centrale (L.R. n.22/2014) questa Agenzia rientra a pieno titolo fra gli Enti strumentali della Regione Puglia dovendo, quindi, rispettare tutti gli atti di indirizzo che la Regione stessa va ad emanare. Nello specifico, in materia di Spesa del Personale, con deliberazione di Giunta Regionale n.1417 del 30/07/2019 la Regione Puglia ha emanato le direttive in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa del personale delle proprie Agenzie Regionali ed Enti Strumentali.

Al titolo V di tali direttive vengono riportate le disposizioni per gli Enti Strumentali ed Agenzie Regionali fra le quali è ricompresa questa Agenzia (Art. 8 – Limiti di spesa per gli Enti non inclusi nell'elenco Istat).

Nel rispetto delle norme vigenti in materia di riduzione complessiva delle spese di personale, tali direttive (Art. 2 – Contenimento della spesa di personale delle Agenzie Regionali) dispongono che, per gli enti in questione, trovino applicazione le disposizioni con i vincoli validi per la regione stessa (art.1 comma 557 e ss. della legge 296/2006); in particolare gli Enti Strumentali sono tenuti a rispettare il limite previsto dall'art. 1 comma 557- quater della legge 296/2006 introdotto dall'art. 3 comma 5-bis del DI 90/2014. A questo proposito il contenimento delle spese di personale è riferito al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della relativa disposizione; il limite quindi è riferito al valore medio della spesa di personale inerente il triennio 2011/2013 per le somme impegnate a consuntivo.

Nella tabella che segue si riportano le previsioni complessive di stanziamento delle spese per il personale per il 2020:

Cap./Art.	Macroaggr.	SPESA DEL PERSONALE	Previsione 2020	Note
10201/1	M101	RETRIBUZIONI ED INDENNITA' AL PERSONALE	€ 2.650.000,00	
10201/2	M101	LAVORO STRAORDINARIO	€ 13.283,00	
10201/3	M101	MISSIONI E TRASFERTE	€ 43.087,00	
10201/4	M101	CONTRIBUTI ASSICURATIVI E PREVIDENZIALI	€ 1.050.000,00	
10201/5	M101	ADEGUAMENTO RETRIBUZIONI	€ 60.000,00	
10201/6	M103	AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	€ 41.519,00	
10201/7	M101	SPESE PER UNITA' DA ASSUMERE	€ 200.000,00	
10201/8	M103	FORMAZIONE PROFESSIONALE	€ 11.481,00	
10201/9	M101	PROCEDIMENTI LEGALI	€ 7.000,00	
10201/10	M101	FONDO DI PRODUTTIVITA'	€ 765.200,00	
10201/11	M101	INDENNITA' COMPARTO DIRIGENZA	€ 320.000,00	
10201/12	M101	BUONI PASTO	€ 52.000,00	
10201/13	M101	COMPENSI UFF.AVV. DERIV.DA SPESE CARICO CONTRO	€ 80.000,00	
10201/14	M101	COMPENSI UFF.AVV. DERIV.DA SPESE COMPENSATE	€ 30.000,00	
10201/15	M101	SPESE PER COMANDI	€ 40.000,00	
10201/16	M101	COMPENSI QUOTA PARTE ART.92 D.LGS 163/2006	€ 100.000,00	
10201/17	M104	LIQUIDAZIONE T.F.R.	€ 500.000,00	
10201/18	M101	INAIL	€ 60.000,00	
10201/19	M101	ALTRI ONERI	€ 5.000,00	
10201/20	M103	FORMAZIONE OBBLIGATORIA ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	€ 10.000,00	
10201/21	M101	TRETRIBUZIONE E INDENNITA' P.O. E A.P.	€ 369.500,00	
10201/22	M101	ASSEGNI NUCLEO FAMILIARE	€ 30.000,00	
		Totale	€ 6.438.070,00	

Il Calcolo dei limiti di spesa per il personale previsti dalla normativa vigente è di seguito esposto. Considerato che il limite del triennio 2011/2013 risulta pari ad € 5.373.623,97, le somme stanziare per il 2020 sono pari a 5.938.070,00 e, al netto delle componenti escluse pari a € 765.167,54, determinano un risparmio di spesa previsto di Euro 200.721,51. Dalla tabella che segue si rileva analiticamente quanto riportato:

PREVISIONE 2020					
COMPONENTI CONSIDERATE PER LA DETERMINAZIONE DELLA SPESA AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 557, L. N. 296/2006					
TIPOLOGIA DI SPESA	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	Impegni Consuntivo 2011	Impegni Consuntivo 2012	Impegni Consuntivo 2013	VOCE NON PRESENTE
Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario del personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato (Cap. 10201 Artt. 1- 2 - 5 - 7 - 9 - 10 -11 - 13 - 14 - 15 - 16 - 18 - 19 - 21 - 22)	4.729.983,00	4.432.298,58	4.380.584,72	4.422.501,34	
Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzioni del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente					VOCE NON PRESENTE
Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile					VOCE NON PRESENTE
Eventuali emolumenti a carico dell'Amministrazione corrispondenti ai lavoratori socialmente utili					VOCE NON PRESENTE
Spese sostenute dall'Ente per il personale, di altri Enti, in convenzione (ai sensi degli artt. 13 e 14 del CCNL 22 gennaio 2004) per la quota parte di costo effettivamente sostenuto					VOCE NON PRESENTE
Spese sostenute per il personale previsto dall'art. 90 del D.lgs. N. 267/2000					VOCE NON PRESENTE
Compensi per gli incarichi conferiti ai sensi dell'art. 110, comma 1 D.lgs n. 267/2000					VOCE NON PRESENTE
Spese per personale con contratti di formazione lavoro					VOCE NON PRESENTE
Oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori (Cap. 10201 Art. 4)	1.050.000,00	1.153.414,62	1.159.908,27	1.186.616,64	
Spese destinate alla previdenza ed assistenza delle forze di polizia provinciale ed ai progetti di miglioramento alla circolazione stradale finanziate con proventi da sanzioni del codice della strada					VOCE NON PRESENTE
IRAP					VOCE NON PRESENTE
STIME IMPEGNI DA ASSUMERE - TFR accantonato Art.17	-	-	-	-	VOCE NON PRESENTE
Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto e spese per equo indennizzo (Cap. 10201 Art. 12)	52.000,00	35.760,00	26.520,00	32.048,35	
Somme rimborsate ad altre amministrazioni per il personale in posizione di comando					VOCE NON PRESENTE
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni (Cap. 10201 Artt. 3 - 6 - 8 - 20)	106.087,00	128.734,20	104.846,56	91.587,36	
TOTALE A	 5.938.070,00	 5.750.207,40	 5.671.859,55	 5.732.753,69	

COMPONENTI DA SOTTRARRE					
TIPOLOGIA DI SPESA	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	2011	2012	2013	VOCE NON PRESENTE
Spese per il personale Totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati					VOCE NON PRESENTE
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività elettorale con rimborso dal Ministero dell'Interno					VOCE NON PRESENTE
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni (Cap. 10201 Artt. 3 - 6 - 8 - 20)	106.087,00	128.734,20	104.846,56	91.587,36	
Spese per il personale trasferito dalla regione o dallo Stato per l'esercizio di funzioni delegate, nei limiti delle risorse corrispondentemente assegnate					VOCE NON PRESENTE
Eventuali oneri derivanti dai rinnovi contrattuali pregressi (Cap. 10201 Art. 5)	60.000,00	-	-	-	
Oneri derivanti dal CCNL Dipendenti Funzioni Locali 21/05/2018	112.000,00	-	-	-	
Spese per il personale appartenente alle categorie protette	237.080,54	236.260,20	236.260,20	236.260,20	
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni utilizzatrici (Cap. 10201 Art. 15)	40.000,00	-	-	-	
Assegni Nucleo Familiare	30.000,00	-	-	-	
Incentivi per la progettazione+Avvocatura (Cap. 10201 Artt. 13 - 16)	180.000,00	-	-	-	
Diritti di rogito					VOCE NON PRESENTE
Spese per l'assunzione di personale ex dipendente dell'Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato (l. n. 122/2010, art. 9, co. 25)					VOCE NON PRESENTE
Maggiori spese autorizzate - entro il 31 maggio 2010 - ai sensi dell'art. 3 co. 120 della legge n.244/2007					VOCE NON PRESENTE
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività di Censimento finanziate dall'ISTAT (circolare del Ministero dell'Economia e Finanze n. 2012)					VOCE NON PRESENTE
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (specificare la tipologia di spesa ed il riferimento normativo, nazionale o regionale)					VOCE NON PRESENTE
Spese per assunzioni di personale con contratto dipendente e o collaborazione coordinata e continuativa ex art. 3-bis, c.8 e 9 del d.l. n. 95 /12					VOCE NON PRESENTE
TOTALE B	765.167,54	364.994,40	341.106,76	327.847,56	
TOTALE SPESE PERSONALE (A)	5.938.070,00	5.750.207,40	5.671.859,55	5.732.753,69	
(-) COMPONENTI ESCLUSE (B)	765.167,54	364.994,40	341.106,76	327.847,56	
(=) COMPONENTI ASSOGGETTATE AL LIMITE DI SPESA (A-B)	5.172.902,46	5.385.213,00	5.330.752,79	5.404.906,13	
			5.373.623,97	Media triennale	
Ripetto art.1 comma 557 Legge 296/2006			200.721,51		

Un maggiore dettaglio è contenuto nella nota n. 1479/2020 contenente i prospetti riepilogativi completi delle componenti di spesa da considerare per la determinazione della spesa del personale 2020-2021-2022 (Allegato 4 - C).

E' stata prevista una quota di accantonamento al Fondo TFR pari a € 350.000,00.

La programmazione del fabbisogno di personale prevista dall'art.39, comma 1 della Legge 449/1997 e dall'art.6 del D.Lgs. 165/2001 è stata approvata con specifico atto. La stessa è volta ad assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse dell'Agenzia (Allegato 8 al Bilancio di Previsione)

SITUAZIONE DEBITORIA PER MUTUI ED ESPOSIZIONE BANCARIA

Per l'esercizio 2020 si evidenzia che il debito su tutti i piani di ammortamento mutui contratti con la C.D.P. S.p.A. e non ancora estinti (quota a carico dello Stato) risulta complessivamente pari ad € 89.000,00 (Cap. 10602/1 – Macr. 107 per € 18.000,00 più Cap. 30101/1 Macr. 403 per € 71.000,00).

Per l'esercizio 2020 lo stanziamento che rappresenta l'esposizione bancaria è inferiore alla massima consentita pari al 10% del totale delle entrate previste in bilancio, al netto delle partite di giro.

In virtù di quanto sopra lo stanziamento bilanciante (Capp. 5/50201 Cat. 100 e 6/30201 Macr. 501) è pari ad € 7.000.000,00. Si precisa che grazie all'attenzione posta da questa Amministrazione alla tematica del risanamento finanziario dal 2011 si evidenzia un saldo di cassa positivo.

La previsione per interessi bancari passivi è pari a € 5.000,00 Cap. 10601/1 – Macr. 107; strettamente connessa risulta la previsione degli interessi attivi bancari il cui importo risulta in incremento in relazione alle maggiori giacenze bancarie rispetto agli anni precedenti. (Cap. 20205 Cat. 300 art. 1 € 161.000,00).

PASSIVITA' POTENZIALI E DEBITI FUORI BILANCIO

Sulla base di quanto riportato nella relazione Prot. 3403/2020 (Allegato 4 – B)), che analizza il contenzioso in essere di questa Agenzia e le relative coperture finanziarie si sintetizza quanto segue:

A) Analisi del Contenzioso

Sulla base di quanto riportato nella relazione Prot.1535 del 23/01/2020 e successiva integrazione Prot.3040 del 06/02/2020 a firma del Dirigente Affari Generali, l'elenco del contenzioso legale è costituito da contenzioso esterno riveniente da contenzioso tecnico amministrativo e da contenzioso interno tramite l'Ufficio Avvocatura interna. A tale contenzioso si aggiungono le note specifiche per avvocati esterni non ancora liquidate e per le quali non risultano somme impegnate. L'importo totale di tale contenzioso è pari a € 18.273.183,86 effettuando la seguente distinzione:

1) Il contenzioso tecnico amministrativo-avvocati esterni è pari a € 242.495,57

"CONTENZIOSO TECNICO AMMINISTRATIVO - Legali Esterni"		
Totale Sorte Capitale		103.711,00
Totale Onorario legale		138.784,57
	totale	242.495,57

2) Il contenzioso pendente affidato ad avvocatura interna è pari a € 17.480.996,85 , da tale importo a seguito di una più approfondita analisi, in base alle relazioni degli avvocati officiati e riportate nelle relazioni sopraindicate, è stato evidenziato l'importo di € 14.989.262,06 così suddiviso:

- per € 3.949.504,17 riguarda cause per appalti e espropri, la cui soccombenza pur non incidendo sul Bilancio pluriennale 2020 2021 trova copertura per € 2.020.906,93 sui quadri economici delle opere e per € 1.928.597,24 con l'avanzo presunto 2019;
- per € 5.529.885,89 riguarda importi per avvisi di accertamento Imu impugnati dall'Ente che non potranno essere oggetto di pagamento negli anni 2020/2021/2022 giusta nota prot. 22886 del 20/09/2019 e prot.n. 2899 del 06/02/2020. Da tale importo è stato stralciato l'importo di € 3.059.098,65 per Imu 2014/2018, la cui valutazione è oggetto di apposito tavolo regionale, residuando la somma di € 2.470.787,24.

- per € 5.509.872,00 per cause in materia di ICI; sulla base della nota prot. 21829 del 11/09/2019 e successiva relazione prot. 2139 del 30/01/2020, la somma quantificata è pari a € 14.500,00.

"CONTENZIOSI PENDENTI AD AGOSTO 2019" Ufficio avvocatura interna		
Spese di soccombenza		€ 17.480.996,85
Totale Spese legali stimate		€ 1.551.320,57
	Totale	€ 19.032.317,42

a detrarre gli importi di seguito indicati:

a detrarre gli importi per contenzioso appalti		€ 3.949.504,17
a detrarre gli importi per contenzioso tributario		€ 5.529.885,89
a detrarre gli importi per contenzioso in materia di ICI		€ 5.509.872,00
	Totale	14.989.262,06
	Totale	2.491.734,79

La differenza pari a € 2.491.734,79 , trattandosi di cause la cui eventuale soccombenza potrebbe verificarsi negli anni 2020/2021 trova copertura finanziaria sui capitoli di bilancio così come riportati nel riepilogo finale di cui al punto B della presente relazione.

Si precisa che le spese per legali interni pari a € 1.551.320,57 sono remunerate in maniera forfettaria per un importo non superiore a € 30.000,00 secondo quanto previsto dalla legge 114/2014 e trovano copertura finanziaria sul cap. 10201 art. 14 del Bilancio di previsione 2020.

- 3) Le note specifiche per avvocati esterni sono pari a € 278.291,31, i cui importi si sono ridotti rispetto all'anno precedente a seguito di pagamenti effettuati nell' anno in corso. Di seguito viene definito l'importo e la relativa copertura.

"NOTE SPECIFICHE - Avvocati esterni"		
Totale importo oltre IVA e CAP		€ 278.291,31

- 4) Le note specifiche per avvocati esterni maturati successivamente alla data del 01/02/2016 sono pari a € 271.400,13 riguardano specifiche per contenzioso le cui sentenze si sono definite successivamente al 01/02/2016.

"NOTE SPECIFICHE - Avvocati esterni" post 01/02/2016		
Totale importo oltre IVA e CAP		€ 271.400,13

Sulla base dei sopraindicati importi, si riepilogano gli importi complessivi

Potenziali soccombenze	€ 2.595.445,79
Potenziali spese legali	€ 688.476,01
Totale	€ 3.283.921,80
Potenziali soccombenze per appalti	€ 3.949.504,17
Potenziali soccombenze per contenzioso tributario	€ 2.470.787,24
Potenziali soccombenze per causa avv. Violante Carca Puglia	€ 14.500,00
Totale complessivo delle soccombenze è pari	€ 9.718.713,21

B) Copertura finanziaria

Nel bilancio di previsione 2020/2021 è stata prevista la somma di € 4.049.000,00 così come di seguito riportata:

	10501/4	10504/5	10902/2	3,1 fondo spese legali	TOTALE
anno	procedimenti legali utenza	procedimenti legali cta	definizione contenziosi		
2020	€ 183.000,00	€ 400.000,00	€ 900.000,00	€ 200.000,00	€ 1.685.020,00
2021	€ 183.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 1.185.021,00
2022	€ 183.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 1.185.022,00
totale	€ 549.000,00	€ 1.200.000,00	€ 1.700.000,00	€ 600.000,00	€ 4.049.000,00

Alla data del 31/12/2019 è stato quantificato un risultato di amministrazione presunto disponibile di € 2.601.498,14 come da prospetto allegato al Bilancio di Previsione 2020/2021.

A seguito di verifica dei quadri economici delle opere oggetto di contenzioso è stata verificata la disponibilità necessaria per la copertura delle eventuali soccombenze pari € 2.020.906,93 i cui importi sono disponibili in parte sulle economie dei quadri economici delle opere e in parte sulle somme per ribassi d'asta.

Relativamente al contenzioso riguardanti le polizze, gli Avv. officiati hanno comunicato con nota prot. 2802 del 05/02/2020 l'importo delle polizze, la cui entrata riportata è pari a 1.060.430,12.

Pertanto il totale contenzioso pari a **€ 9.718.713,21 trova copertura finanziaria così come segue:**

AVANZO PRESUNTO AL 31/12/2019	€ 2.601.498,14
QUADRI ECONOMICI CANTIERI	€ 2.020.906,93
ENTRATE CAUSE POLIZZE PROT.2802 DEL 5/2/20	€ 1.060.430,12
ENTRATE BILANCIO 2020/2022	€ 4.049.000,00
TOTALE	€ 9.731.835,19

In relazione ad eventuali debiti fuori bilancio in essere al 31/12/2019 i Dirigenti di questa Agenzia hanno prodotto apposite attestazioni in merito alle quali, al fine di salvaguardare gli equilibri del presente bilancio di previsione 2020-2022, si rappresenta quanto segue.

L'attestazione del **Dirigente del Settore Tecnico** (Prot. 3034/2020) evidenzia che, a seguito delle ricognizioni effettuate, non sussistono situazioni di debiti fuori bilancio ad eccezione di alcune attività di collaudo e coordinamento (elencate nella stessa attestazione) che risultano in fase di avviata istruttoria. In merito a suddette posizioni sono stati stanziati nel bilancio di previsione 2020-2022 gli importi di € 200.000,00 e € 350.000,00 rispettivamente sui capitoli 20110 art. 8 “Spese per affidamento di servizi tecnici e attività connesse da regolarizzare” e 20110 art. 9 “Spese per affidamento di servizi tecnici e attività connesse”.

L'attestazione del **Dirigente del Settore Affari Generali** segnala i seguenti debiti fuori bilancio, (nota n.1973 del 28.01.2020 e con successive note n.2167 del 30.01.20 e n.3040 del 6.02.2020) :

- € 3.314,59 Avv. Sorgente
- € 1.800,00 Commissione Tributaria
- € 4.976,00 avv. Tomasino
- € 2.637,22 Avv. Enzo Augusto

che trovano copertura finanziaria sul capitolo di bilancio 10504 art. 5 “ Procedimenti legali”, la cui regolarizzazione sarà oggetto di verifica in merito alla effettiva applicazione dell' art. 30 del regolamento di Contabilità.

L'attestazione del **Dirigente del Settore Amministrativo** (Prot. 2153/2020) evidenzia l'insussistenza di debiti fuori bilancio.

- **PARTITE DI GIRO**

Le entrate e le spese previste - titolo IX dell'entrata e titolo VII della spesa - non modificano né mutano la consistenza finanziaria del Bilancio dell'Agenzia; riguardano riscossioni e pagamenti per conto terzi, depositi e rimborsi di terzi per i quali l'Ente svolge un servizio di cassa.

Le entrate e le spese previste ammontano complessivamente a € 21.405.905,00; in tale sezione del bilancio potrebbero trovare contabilizzazione anche le movimentazioni legate alla sottoscrizione dei protocolli d'intesa intervenuti tra questa Agenzia e alcuni comuni della Provincia in materia di gestione degli alloggi comunali che potrebbe rendere necessario sostenere spese per conto dei comuni che saranno successivamente richieste a rimborso.

- **IL QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

Il progetto di bilancio rispetta i principi definiti dalla normativa vigente pertanto è deliberato in pareggio finanziario per la competenza e garantisce un fondo di cassa finale non negativo.

Sono inoltre stati previsti gli stanziamenti in entrata relativi all'applicazione dell'avanzo consolidato al 31/12/2018 per gli importi di € 42.514.491,82 analiticamente esposti nella relazione del Settore Tecnico (nota prot. 1715/2020 e nota prot. 2170/2020) e di € 500.000,00 (relativi alle liquidazioni del trattamento fine rapporto).

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	CASSA 2020	COMPETENZA			SPESE	CASSA 20120	COMPETENZA		
		2020	2021	2022			2020	2021	2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	25.143.202,63								
Utilizzo avanzo presunto di amm.ne		43.014.491,82	-	-	Disavanzo di amministrazione	-	-	-	-
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		-	-	-					
Fondo pluriennale vincolato		-	-	-					
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI	2.940,51	-	-	-	Titolo 1 - SPESE CORRENTI	29.795.082,14	23.091.601,52	21.063.754,74	21.313.754,74
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00					
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	37.512.703,06	27.376.528,00	25.821.528,00	25.821.528,00					
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	107.322.966,65	20.628.451,93	17.569.280,42	9.256.440,28	Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	103.931.693,07	67.874.869,90	22.274.053,68	13.711.213,54
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
Totale entrate finali	144.856.610,22	48.022.979,93	43.408.808,42	35.095.968,28	Totale spese finali	133.726.775,21	90.966.471,75	43.337.808,42	35.024.968,28
Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI					Titolo 4 - RIMBORSO PRESTITI	71.000,00	71.000,00	71.000,00	71.000,00
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO	26.153.204,20	21.405.905,00	21.405.905,00	21.405.905,00	Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE GIRO	37.258.340,75	21.405.905,00	21.405.905,00	21.405.905,00
Totale titoli	178.009.814,42	76.428.884,93	71.814.713,42	63.501.873,28	Totale titoli	178.056.115,96	119.443.376,75	71.814.713,42	63.501.873,28
TOT. COMPLESSIVO ENTRATE	203.153.017,05	119.443.376,75	71.814.713,42	63.501.873,28	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	178.056.115,96	119.443.376,75	71.814.713,42	63.501.873,28
Fondo di cassa finale presunto	25.096.901,09								

EQUILIBRI DI BILANCIO

La ripartizione della manovra tra parte corrente e in conto capitale, per ciascuna delle annualità, è sinteticamente esposta nelle seguenti tabelle dalle quali si evince che il principio del pareggio complessivo è rispettato.

EQUILIBRI DI BILANCIO				
EQUILIBRI DI BILANCIO		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
Utilizzo risultato di amministrazione presunto vincolato per il finanziamento di spese correnti	(+)	500.000,00		
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	-	-	-
Entrate titoli 1-2-3	(+)	27.394.528,00	25.839.528,00	25.839.528,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(+)	-	-	-
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	71.000,00	71.000,00	71.000,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(+)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	-	-	-
		23.091.601,85	21.063.754,74	21.313.754,74
Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	(-)	-	-	-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-	-	-
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	-	-	-
		71.000,00	71.000,00	71.000,00
Rimborso prestiti - di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	-	-	-
A) Equilibrio di parte corrente		4.802.926,15	4.775.773,26	4.525.773,26
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	42.514.491,82	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	-	-	-
Entrate in conto capitale (titolo 4)	(+)	20.628.451,93	17.569.280,42	9.256.440,28
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	-	-	-
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(-)	-	-	-
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	71.000,00	71.000,00	71.000,00
		67.874.869,90	22.274.053,68	13.711.213,54
Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	(-)	-	-	-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	-	-	-
Disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	-	-	-
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	-	-	-
B) Equilibrio di parte capitale		-4.802.926,15	-4.775.773,26	-4.525.773,26
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	-	-	-
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	-	-	-
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	-	-	-
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	-	-	-
C) Variazioni attività finanziaria		-	-	-
EQUILIBRIO FINALE (D= A+B)		-	-	-

(1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto.

(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

L'avanzo di Parte Corrente è destinato alla copertura delle Spese in Conto Capitale.

SPESA IN CONTO CAPITALE FINANZIATA CON ECCEDENZE		2020	2021	2022
ENTRATA				
TIT. II Cap.20110 art.1 - Corrisp.appalto stab. ARCA	20110/1	1.940.000,00	1.772.000,00	1.522.000,00
TIT. II Cap.20110 art.9 - SPESE PER AFFIDAMENTO SERVIZI TECNICI	20110/9	350.000,00	350.000,00	350.000,00
TIT. II Cap.20110 art.3 - Corrisp.appalto all.condom.	20110/3	766.355,91	600.000,00	600.000,00
TIT. II Cap.20110 art.6 - GLOBAL MANUTENZ STORDINARAIA	20110/6	1.250.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00
TIT. II Cap.20110 art.7 - CONTATORI IDRICI	20110/7	53.773,26	53.773,26	53.773,26
TIT. II Cap.20110 art.4 - Corrisp.appalto interv.su impianti	20110/4	200.000,00	200.000,00	200.000,00
TIT. II Cap.20112 art.2 - Corrispett.appalto RE Sede	20112/2			
TIT. II Cap.20110 art.8 spese per affidamento servizi tecnici da regolarizzare	20110/8	200.000,00		
TIT. II Cap.20110 art.9 spese per affidamento servizi tecnici	20110/9			
TIT. II Cap.20110 art.11 - AUTOCLAVE	20110/11	200.000,00		
TIT. II Cap.20110 art.10 - BAGNI E CUCINE	20110/10	200.000,00		
TIT. II Cap.20202 art.1 - Mobili per ufficio	20202/1	20.000,00	20.000,00	20.000,00
TIT. II Cap.20202 art.3 - Macch.elettr. Ed elettron.	20202/3	40.000,00	40.000,00	40.000,00
TIT. II Cap.20202 art.4 - Software	20202/4	15.000,00		
TOTALE		5.235.129,17	4.785.773,26	4.535.773,26
ENTRATE IN CONTO CAPITALE A SCOMPUTO SPESE IN CONTO CAPITALE				
	30101/1	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	30403/12	422.203,02		
TOTALE		432.203,02	10.000,00	10.000,00
QUADRATURA		4.802.926,15	4.775.773,26	4.525.773,26

• **TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
PRESUNTO AL 31/12/19**

La tabella dimostrativa dell'Avanzo o Disavanzo di Amministrazione presunto al 31 dicembre 2019, evidenzia il Risultato di Amministrazione al 31/12/2018, nonché le entrate, le spese e le variazioni dei residui attivi e passivi già verificatesi sino alla data di redazione del bilancio di previsione. Sono inoltre indicate le entrate e le spese presunte riferite al restante periodo dell'esercizio 2019 e le variazioni presunte dei residui attivi e passivi. Dal Rendiconto 2018 si evince un Avanzo di Amministrazione pari a € 83.357.554,08.

L'Avanzo di Amministrazione presunto al 31 dicembre 2019 è pari a € 129.169.461,08.

Nella parte accantonata dell'Avanzo sono indicati l'importo del FCDE consolidatosi al 31/12/2018 più la quota prevista per l'anno 2020 nell'ultimo Bilancio approvato. Nella stessa sezione si evidenzia la voce - Altri accantonamenti - nella quale è accantonata una quota pari al TFR consolidatosi al 31/12/2018 più l'accantonamento presunto per il 2019 (€ 4.836.997,80 + € 350.000,00) nonché la quota accantonata per Imposte (€ 700.000,00).

Infine nella voce - Vincoli derivanti da trasferimenti - si riportano le somme vincolate (conseguenti alle contabilizzazioni intervenute negli ultimi mesi del 2019 sulla base dei Decreti 57 del 25/11/2019 e 59 del 02/12/2019) il cui dettaglio è esposto dei dati a preconsuntivo 2019 come da allegato 4 - C) da cui risulta un importo totale vincolato pari a 51.756.270,25.

Nel 2020 la spesa prevista relativa agli interventi di costruzione e recupero trova copertura nella parziale applicazione di avanzo vincolato in entrata sugli specifici capitoli (per un totale di € 42.514.491,82) come rappresentato nell'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate contenuto nella Relazione Tecnica (nota prot. 1715/2020 e nota prot. 2170/2020).

L'importo dell'avanzo presunto disponibile sarà utilizzato a copertura del contenzioso per cui si rimanda allo specifico paragrafo intitolato alle passività potenziali e debiti fuori bilancio.

In sede di rendiconto si provvederà ad effettuare ulteriori vincoli e accantonamenti sulla base del risultato effettivo.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2020)		
1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2019		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2019	83.357.554,08
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2019	-
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2019	106.283.420,13
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2019	64.471.513,13
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2019	-
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2019	-
(+)	Incremento dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2019	-
=	Risultato di amministr. dell'esercizio 2019 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2020	125.169.461,08
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2019	4.000.000,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2019	-
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2019	-
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2019	-
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2019	-
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2019 (1)	-
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2019 (2)	129.169.461,08
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2019		
Parte accantonata (3)		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019 (4)	68.924.694,89
	Accantonamento residui perenti al 31/12/2019 (5)	-
	Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti (5)	-
	Fondo perdite società partecipate (5)	-
	Fondo contenzioso (5)	-
	Altri accantonamenti (5)	5.886.997,80
	B) Totale parte accantonata	74.811.692,69
Parte vincolata		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Vincoli derivanti da trasferimenti	51.756.270,25
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Altri vincoli	-
	C) Totale parte vincolata	51.756.270,25
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	-
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	2.601.498,14
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare (6)		
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2019		
Utilizzo quota vincolata		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	-
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	42.514.491,82
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	-
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	-
	Utilizzo altri vincoli	-
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	-

Il Dirigente del Settore Amministrativo

F.to (Dott.ssa Anna Carmen Picoco)

Firma autografa sostituita a mezzo stampa
ai sensi art. 3, comma 2 del D.Lgs. 39/1993