Allegato A1

ARCA PUGLIA CENTRALE

Provincia di Bari

Relazione amministrativa - Nota Integrativa

Rendiconto 2019

INDICE

PREMESSA **3**

1 CONTESTO NORMATIVO E CRITERI GENERALI APPLICATI **3**

2 ANDAMENTO DELLA GESTIONE E ATTIVITA' ISTITUZIONALI **5**

2.1 GESTIONE TECNICA E FINANZIAMENTI **5**

2.2 CANONI E SERVIZI **6**

2.3 IL FENOMENO DELLA MOROSITA' **7**

2.4 GLI APPALTI **14**

2.5 IL PERSONALE E LA STRUTTURA OPERATIVA **14**

2.6 L'AVVOCATURA E IL CONTENZIOSO **16**

2.7 SISTEMA INFORMATICO PATRIMONIALE – INVENTARIO BENI IMMOBILI **19**

3 I RISULTATI FINANZIARI DELL'ESERCIZIO **20**

3.1 LA GESTIONE DI CASSA E ANTICIPAZIONE DI TESORERIA **20**

3.2 LA GESTIONE DEI RESIDUI E FONDO PLURIENNALE VINCOLATO **20**

3.3 IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' **22**

3.4 LA GESTIONE DI COMPETENZA **23**

3.5 IL RISULTATO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE **27**

4 LIMITAZIONI E OBBLIGHI IMPOSTI DALLE NORMATIVE **29**

4.1 CONTENIMENTO DELLA SPESA **31**

4.2 LIMITI ALLA SPESA PER IL PERSONALE **32**

4.3 DEBITI FUORI BILANCIO **33**

4.4 LA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI E DVR **34**

4.5 ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA **35**

4.6 LA GESTIONE IVA E GLI ADEMPIMENTI FISCALI **35**

4.7 IL PATRIMONIO – BENI MOBILI E IMMOBILI **35**

5 I RISULTATI ECONOMICO – PATRIMONIALI **36**

5.1 CONTO ECONOMICO **36**

5.2 STATO PATRIMONIALE **38**

PREMESSA

La presente relazione costituisce allegato al Rendiconto della gestione per l'esercizio 2019 di Arca Puglia Centrale ed è redatta ai sensi dei nuovi principi contabili e disposizioni del D.lgs 118/2011 al fine di illustrare efficacia, efficienza ed economicità dell'azione condotta da questa Agenzia sulla base dei risultati conseguiti rapportati ai programmi ed ai costi sostenuti.
I risultati dell'attività amministrativa per l'anno 2019 sono rappresentati, sia attraverso gli strumenti del bilancio finanziario, sia attraverso la descrizione delle attività svolte, i programmi e progetti avviati e realizzati dall'Agenzia.
La presente relazione è articolata in cinque parti:
La prima parte propone un inquadramento normativo generale.
La seconda parte sintetizza le attività dei centri di responsabilità che, operando in sinergia, hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi in coerenza con le linee programmatiche di governo dell'Agenzia.
La terza parte della relazione mostra i risultati finanziari dell'esercizio 2019, oltre che in termini di cassa, anche in termini di competenza e residui, illustra la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e del Fondo Pluriennale Vincolato. Infine analizza la composizione del Risultato di Amministrazione.
La quarta parte raggruppa le limitazioni e gli obblighi imposti dalle normative.
La quinta parte analizza le voci principali del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale.

1 CONTESTO NORMATIVO E CRITERI GENERALI APPLICATI

Nel 2014 la Regione Puglia, con la legge regionale n. 10 /14, ha approvato la nuova normativa avente per oggetto "Nuova disciplina per l'assegnazione e la determinazione dei canoni di locazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica". Tale riforma attesa da diversi anni ha sostituito la precedente Legge Regionale n.54 del 20 dicembre 1984, che non poteva di rispondere alle esigenze dettate da nuove problematiche e nuovi aspetti socio economici.
Il 20 maggio 2014 con Legge Regionale n. 22 è intervenuta la riforma, anch'essa attesa, degli ex Istituti Autonomi Case Popolari con il "Riordino delle funzioni amministrative in materia di edilizia residenziale pubblica e sociale e riforma degli enti regionali operanti nel settore". Sono nate quindi, ai sensi dell'art.6 della predetta L.R., le Agenzie Regionali per la Casa e l'Abitare (A.R.C.A.) giuridicamente inquadrate come enti regionali di diritto pubblico non economico. L'ex I.A.C.P. di Bari oggi è A.R.C.A. Puglia Centrale e come le altre Agenzie di Puglia (Nord e Sud Salento, Capitanata e Jonica) ed è dotata di autonomia organizzativa, patrimoniale, finanziaria, contabile e tecnica e impronta le attività a criteri di trasparenza, efficacia, efficienza ed economicità.
Fino all'anno di gestione 2015 questa Agenzia ha redatto il bilancio secondo il D.M. n. 3440 del 10/10/86.Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118 coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n.126, ha introdotto un nuovo sistema contabile, cosiddetto armonizzato, avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei fra loro e con quelli della restante Pubblica Amministrazione anche ai fini del consolidamento dei conti pubblici. Questa Agenzia ha redatto il Rendiconto per il secondo anno consecutivo applicando i nuovi principi, strutture contabili e schemi di rappresentazione dei bilanci come di seguito sintetizzato.
- Tenuta della contabilità finanziaria sulla base del principio della competenza finanziaria potenziata;
- Aggiornamento del Fondo Pluriennale Vincolato costituito da risorse accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive giuridicamente perfezionate ma esigibili in esercizi successivi;

- Calcolo del Fondo Crediti di dubbia esigibilità;

Dopo aver applicato in principi contabili per la prima volta nel 2016 dotandosi di un nuovo software gestionale (URBI di PA Digitale) e aver affrontato la fase complessa della transizione dalla vecchia e nuova procedura, l'Agenzia ha iniziato nel 2017 e proseguito nel 2018 una analitica verifica di tutti gli automatismi che operano sulle riclassificazioni di bilancio, nonché sugli agganci contabili e la matrice di correlazione Arconet al fine di redigere un Rendiconto sempre più rispondente ai nuovi principi. Inoltre l'Agenzia, dal 2018 ha cercato di rendere sempre più allineata la contabilità finanziaria con quella economico patrimoniale generando le scritture contabili a partire dalle somme accertate e impegnate.

Con Delibera della Giunta n. 685/18 la Regione Puglia ha compreso questa Agenzia nel proprio perimetro di consolidamento.

2 ANDAMENTO DELLA GESTIONE E ATTIVITA' ISTITUZIONALI

2.1 GESTIONE TECNICA E FINANZIAMENTI

Il dettaglio delle attività svolte dal Settore Tecnico sono illustrate in maniera analitica nell'Allegato Tecnico A2 che è da considerarsi parte integrante della presente Relazione – Nota Integrativa.
Si evidenziano i seguenti risultati di sintesi relativi ai capitoli di Bilancio interessati:

ENTRATA NC				SPESA NC		
Trasferimenti dallo STATO per interventi costruttivi	40101/1	-		AREE	20103/1	-
Trasferimenti dai COMUNI per interventi costruttivi	40301/1	-		CORRISPETTIVI	20103/2	822.655,04
Trasferimenti dalle REGIONI per interventi costruttivi	40201/1	831.986,70	COMP 631.120,66 RES 200.866,04	ALLACCI	20103/3	3.331,66
TOTALE		831.986,70	-	TOTALE		831.986,70
ENTRATA RE				**SPESA RE**		
Trasferimenti dalle REGIONI per interventi di risanamento	40201/2	366.401,88	COMP 133.118,40 RES 233.283,48	CORRISPETTIVI CORRISPETTIVI L.20	20104/2	365.301,21 1.100,67
Trasferimenti dai COMUNI per interventi di risanamento	40301/2	-		ALLACCI	20104/3	-
Trasferimenti dai COMUNI per interventi di risanamento - RIGUAL.AREE BARLETTA	40301/4	-		CORRISPETTIVI BARLETTA	20104/8	-
TOTALE		366.401,88	-	TOTALE		366.401,88
ENTRATA RE L.20/05 RIFERITA A L.20/05 - DET.DIR.N.368/2017- AVANZO				**ENTRATA RE L.20/05 RIFERITA A L.20/05 - DET.DIR.N.364/368/2017+ 483/2015 ANNO 2017**		
Applicazione Avanzo Vincolato per Spese in c/capitale	CAP.40201/2- UTILIZZO ACC1377/2017	244.831,76	COMP RES 244.831,76	CORRISPETTIVI IVA SU CORRIS STG ARCA	20104/3	244.831,76
				ALLACCI IVA SU ALLACCI	20104/3	-
TOTALE		244.831,76		TOTALE		244.831,76
ENTRATA RE L.80 LETTERA B				**SPESA RE**		
Applicazione Avanzo Vincolato per Spese in c/capitale CAP.5	CAP.40201/2 UTILIZZO ACC.N.1368/2017	284.265,60	COMP RES 284.265,60	CORRISPETTIVI IVA SU CORRIS STG ARCA	20104/5	284.265,60 -
				ALLACCI IVA SU ALLACCI	20104/3	-
TOTALE		284.265,60	-	TOTALE		284.265,60
ENTRATA RE FESR 2014-2020 AZIONE 9.13				**SPESA RE FESR 2014-2020 AZIONE 9.13**		
Trasferimenti dalle REGIONI per interventi di risanamento	40201/6	-		CORRISPETTIVI FESR 2014-2020 AZIONE 9.13	20104/6	-
				IVA SU CORRISP.	20104/6	-
TOTALE		-	-	STG ARCA TOTALE	20104/6	
ENTRATA RE EFFICIENTAMENTO				**SPESA RE EFFICIENTAMENTO**		
Trasferimenti dalle REGIONI per interventi di risanamento	40201/4	-		CORRISPETTIVI EFFICENT.	20104/4	-
TOTALE		-	-	TOTALE		-
ENTRATA COMUNI				**SPESA COMUNI**		
Trasferimenti dalle REGIONI per interventi di Recupero	50202/2	338.402,02	COMP 351.183,82 RES 47.218,20	Interventi di recupero comunale	30202/2	338.402,02
TOTALE		338.402,02	-	TOTALE		338.402,02
ENTRATA L.203 ART. 18				**SPESA L.203 ART. 18**		
Trasferimenti dallo STATO per interventi l.203 art 18	50202/3	-		Interventi per L.203 art. 18	30202/3	-
TOTALE		-	-	TOTALE		-
ENTRATA L. 560/93				**SPESA L. 560/93**		
Trasferimenti dallo STATO per risanamento - Utilizzo 560	40102/1	1.742.073,71	COMP 1.742.073,71 RES -	Corrispettivi appalto - l. 560	20106/1	1.742.073,71
TOTALE		1.742.073,71	-			1.742.073,71

TOTALE NC + RE		2.724.787,29		TOTALE NC + RE	2.724.787,29
L.20 DA 2723		1.100,67		L.20 DA 2723	1.100,67
TOTALE 560		1.742.073,71		TOTALE 560	1.742.073,71
TOTALE		4.467.961,67		TOTALE	4.467.961,67

L'attività di manutenzione

L'attività di manutenzione degli alloggi, completamente finanziata con fondi dell'Agenzia, ha registrato nel 2019 al Cap. 6.10502/0 – Macr. 103 impegni per € 2.445.682,72.

Nell'esercizio 2019, dopo la sperimentazione avviata nel 2013, e visti i riscontri positivi ottenuti anche nel 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018 non solo si è proseguito ma, anzi, si è potenziata la cosiddetta attività di "Automanutenzione" che consente agli utenti di eseguire modesti interventi di manutenzione ordinaria sostenendo inizialmente la spesa e, in uno alla documentazione attestante l'intervento, richiedere il rimborso della stessa. Quest'attività ha fatto rilevare un deciso interesse da parte degli utenti consolidando una spesa di € 355.666,91 (Cap. 10502 Art. 4 – Macr. 103).

Nell'esercizio 2019 è proseguita anche l'attività di manutenzione straordinaria finanziata da questa Agenzia Regionale con proprie risorse garantendo un incremento di valore dei beni immobili.

2.2 CANONI E SERVIZI

I canoni di competenza e i servizi dell'anno di gestione 2019 sono stati determinati ai sensi della L.R. 10/2014 Art. 21 la cui destinazione è regolamentata dall'Art. 31 della medesima. Gli importi si evincono dalla seguente tabella:

TIPOLOGIA	CAPITOLO DI ENTRATE/ARTICOLO	CATEGORIA	IMPORTO
Canoni di locazione degli alloggi con e senza contributo	20201/1-3-5	100	€ 20.171.005,23
Canoni dei locali adibiti ad uso diverso da abitazione	20201/4	100	€ 476.451,64
Spese di rendicontazione e diritti amministrativi	20102/0	300	€ 121.684,00
Interessi su dilazione debiti	20206/0	300	€ 174.975,78
Servizi a rimborso	20104/0	300	€ 100.826,57

2.3 IL FENOMENO DELLA MOROSITA'

Il valore dei canoni di locazione delle unità ad uso abitativo nell'Arca Puglia Centrale di Bari a far data dal 08 aprile 2014 è stato determinato ai sensi della L.R. n.10/2014, mentre per le annualità precedenti si è fatto riferimento alla normativa all'epoca vigente.

Appare opportuno rappresentare che sui canoni ERP dovuti dagli assegnatari di alloggi pubblici, come noto calcolati in funzione della numerosità e della situazione economica familiare, si continua a riscontrare una misura di rilievo del fenomeno "morosità", dovuta presumibilmente alla persistente recessione economica che interessa in misura maggiore questa parte del Paese e le fasce economiche in cui sono individuabili i conduttori di alloggi di edilizia residenziale pubblica. Ne consegue che se anche ci fossero segnali positivi di ripresa economica nel Paese, tali miglioramenti dei valori indice di benessere verrebbero percepiti con 2-3 anni di ritardo sul sistema ERP, mentre il patrimonio pubblico richiede risorse costanti per essere mantenuto efficiente e per essere riqualificato da più punti di vista, tra cui quello energetico, al fine di ridurre i costi di gestione per la proprietà e per l'inquilino.

Con riguardo particolare, al fenomeno della morosità sia per canoni che per spese condominiali, continua l'impegno di ARCA Puglia Centrale nell'attività di recupero attraverso le procedure già standardizzate: invio dei solleciti, sottoscrizione piani di rateizzo, monitoraggio costante del rispetto dei termini di pagamento, attivazione delle azioni per il recupero dell'alloggio tramite procedimenti di sfratto per morosità o tramite proposta di emanazione di provvedimenti di decadenza da parte dei Comuni.

Dall'esercizio 2016 in particolare l'attività di gestione della morosità da canoni e quote servizi è stata svolta, effettuando una valutazione complessiva del fenomeno mediante l'attuazione dei procedimenti stragiudiziali di recupero. Partendo da una fase endoprocedimentale (estrazione, analisi e valutazione delle posizioni) vengono, in uno step successivo, poste in essere tutte le azioni tese al recupero dei crediti relativi a canoni e/o servizi vantati da questa Agenzia, nonché l'interruzione dei termini prescrizionali.

Tutto ciò al fine di evitare il rischio di vedere cadere in prescrizione il credito vantato; rischio che comporterebbe l'inesigibilità dello stesso.

L'obiettivo da raggiungere attraverso queste azioni è tentare di arrivare alla risoluzione bonaria attraverso il pagamento delle somme in un'unica soluzione o mediante piani di rientro evitando la fase giudiziale ben più dispendiosa.

Al fine di avere una direttiva unica nella gestione della morosità, nell'anno 2016 è stato approvato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 81 del 25/10/2016 è stato approvato il nuovo Regolamento relativo alla disciplina delle azioni di recupero in fase amministrativa, anche mediante gli accordi bonari di pagamento in forma rateale per gli utenti con maggiori difficoltà economiche.

Contestualmente, nella struttura organizzativa dell'Agenzia è stato istituito l'Ufficio "Recupero Crediti, Contabilità Utenza e Monitoraggio Flussi Finanziari" che provvede al monitoraggio costante e contestuale recupero delle somme di pertinenza dell'Agenzia attraverso una struttura che in forma ordinaria procede con le azioni amministrative, e con l'aggiornamento costante ed in tempo reale per ogni bollettazione di ogni singola posizione.

MOROSITA' CANONI AL 31/12/2019

Sulla base delle risultanze contabili, si evidenzia che la morosità per canoni e servizi oggetto di controllo al 31/12/2019 è pari a € **70.559.622,43.**

Analisi per Tipologia

TIPO UI	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	% Morosità totale
ALLOGGI	12.169	65.437.345,69	8.894.258,54	4.711.779,15	173.450,83	78.869.932,55	6.481,22	97,90
LOCALI COMMERCIALI	196	1.264.819,10	30.743,65	28.348,75	6.221,29	1.317.690,21	6.722,91	1,64
LOCALI	131	314.591,55	42.453,08	14.527,14	19,55	371.552,22	2.836,28	0,46
SUOLI (AS)	2	381,74	60,00	5,71	-	447,45	223,73	0,00
	12.498	67.017.138,08	8.967.515,27	4.754.660,75	179.691,67	80.559.622,43	6.445,80	100,00

STATO	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	% Morosità totale
LOCATO	12.296	67.007.169,74	8.963.655,01	4.376.519,18	178.215,97	80.169.127,96	6.519,94	99,52
VENDUTO	202	9.968,34	3.860,26	378.141,57	1.475,70	390.494,47	1.933,14	0,48
	12.498	67.017.138,08	8.967.515,27	4.754.660,75	179.691,67	80.559.622,43	6.445,80	100,00

MOROSITA' CANONI AL 31/12/2018

TIPO UI	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	% Morosità totale
ALLOGGI	11.552	63.741.819,30	8.080.759,59	4.486.328,90	120.575,96	76.188.331,91	6.595,25	97,85
LOCALI COMMERCIALI	166	1.340.880,52	33.241,12	34.919,05	3.847,74	1.405.192,95	8.465,02	1,80
LOCALI	106	221.390,53	31.297,58	11.872,58	-	264.560,69	2.495,86	0,34
SUOLI (AS)	2	5.497,39	93,50	1.209,23	-	6.800,12	3.400,06	0,01
	11.826	**65.309.587,74**	**8.145.391,79**	**4.534.329,76**	**124.423,70**	**77.864.885,67**	**6.584,21**	**100,00**

STATO	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	% Morosità totale
LOCATO	11.645	65.218.918,24	8.118.861,72	4.187.999,52	124.406,95	77.401.372,57	6.646,75	99,40
VENDUTO	181	90.669,50	26.530,07	346.330,24	16,75	463.513,10	2.560,85	0,60
	11.826	**65.309.587,74**	**8.145.391,79**	**4.534.329,76**	**124.423,70**	**77.864.885,67**	**6.584,21**	**100,00**

MOROSITA' CANONI AL 31/12/2019
Analisi per fascia di morosità

Fascia Morosità	Utenti	Morosità Canoni	Morosità spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	MOROSITA' MEDIA	MOROSITA' %
Oltre 30.000€	550	21.221.247,40	2.237.352,83	1.149.255,80	409,89	24.607.446,14	44.740,81	30,55
10.000-29.999€	2.064	29.173.833,35	4.038.835,99	2.226.585,03	- 564,86	35.439.819,23	17.170,46	43,99
5.000-9.999€	1.633	9.489.332,65	1.582.033,07	702.375,11	14.638,93	11.759.101,90	7.200,92	14,60
2.000-4.999€	1.788	4.871.253,43	770.944,67	362.761,59	31.013,68	5.973.946,01	3.341,13	7,42
100-4.999€	4.174	2.158.453,89	353.779,21	257.443,14	67.973,04	2.701.703,20	647,27	3,35
INFERIORE A 100€	2.289	103.017,36	- 15.430,50	56.240,08	66.220,99	77.605,95	33,90	0,10
	12.498	67.017.138,08	8.967.515,27	4.754.660,75	179.691,67	80.559.622,43	6.445,80	100,00

MOROSITA' CANONI AL 31/12/2018
Analisi per fascia di morosità

Fascia Morosità	Utenti	Morosità Canoni	Morosità spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	MOROSITA' MEDIA	MOROSITA' %
Oltre 30.000€	511	19.444.223,75	2.000.440,79	1.058.498,64	909,89	22.502.253,29	44.035,72	28,90
10.000-29.999€	2.036	29.247.376,44	3.632.143,06	2.161.041,73	- 577,15	35.041.138,38	17.210,78	45,00
5.000-9.999€	1.634	9.665.496,07	1.453.785,55	706.644,01	6.464,36	11.819.461,27	7.233,45	15,18
2.000-4.999€	1.754	4.798.370,42	709.098,28	354.191,80	14.824,05	5.846.836,45	3.333,43	7,51
100-1.999€	4.018	2.051.345,77	348.708,61	236.793,27	61.025,13	2.575.822,56	641,07	3,31
INFERIORE A 100€	1.873	102.775,29	1.215,50	17.160,31	41.777,42	79.373,72	42,38	0,10
	11.826	**65.309.587,74**	**8.145.391,79**	**4.534.329,76**	**124.423,70**	**77.864.885,67**	**6.584,21**	**100,00**

Il fenomeno della morosità dall'insediamento dell'A.U. è stato oggetto di una incisiva azione di monitoraggio e controllo mediante attività di diffida stragiudiziali e l'analisi dell'andamento di tale fenomeno nel corso dell'ultimo biennio deve essere focalizzata su due diversi versanti.
Nel corso dell' esercizio si è proceduto a diffidare tutti i soggetti morosi e che non erano stati oggetto di diffida negli ultimi 5 anni per un totale di n. 1911 diffide come da prospetto di seguito riportato:

PROT	DATA	DESCRIZIONE	DIFFIDE
23368	25/09/2019	CONCORDATI 2017/2018	251
26134	23/10/2019	MOROSITA'	1091
28728	22/11/2019	MOROSITA'	177
14119	04/06/2019	DIFFIDE CONTROLLO REDDITI	390
	18/9/18	DIFFIDE SPOT	2
			Tot. 1911

Nel corso dell'esercizio si è proceduto, inoltre , alla definizione e chiusura degli Step delle diffide inviate nel corso del 2018 e all'attività di riconoscimento delle morosità da parte dell'utenza, e della definizione e chiusura della stessa sia con pagamenti immediati che mediante la sottoscrizione dei piani di rientro così come previsti dal vigente Regolamento in materia. Le chiusure hanno prodotto la seguente reportistica:

Diffide Prot 31877 del 30 Novembre 2018	146	1.162.745,78
Avvocatura	**33**	**362.172,21**
Concordati	**8**	**70.940,75**
sub Totale	**105**	**729.632,82**
Regolarizzati	**2**	**7.005,90**
Unica Soluzione	**2**	**4.699,46**
Già PAV	**2**	**87.490,87**
locali chiusi	**2**	**8.508,06**
Pratiche in lavorazione	**6**	**104.893,30**
LO	**73**	**281.248,92**
LC	**18**	***235.786,31***

Diffide Prot 1049 del 15 Genn.2018	1343	11.506.926,04
eliminate (avvocatura vecchia)	**21**	**240.564,07**
sub Totale	**1322**	**11.266.361,97**
Avvocatura "N" - I^ INVIO	**70**	**638.034,73**
Avvocatura "N" - II^ INVIO	**165**	**1.334.362,48**
Concordati	**229**	**1.022.109,47**
sub Totale	**858**	**8.271.855,29**
Uff Contratti esiti diversi	**39**	**422.511,06**
Uff Contratti	**398**	**5.270.790,01**
Ufficio BAT	**156**	**2.058.413,62**
Regolarizzati	**212**	**282.140,89**
Alloggio/locale chiuso	**10**	**85.027,62**
Riscatto	**1**	**618,12**
Transazione	**10**	**81.148,27**

Diffide Prot 4551 del 09 Febbr.2018	470	4.260.685,35
eliminate (già avvocatura)	**2**	**24.118,61**
sub Totale	**468**	**4.236.566,74**
Avvocatura	**185**	**1.862.125,79**
Concordati	**21**	**104.569,77**
sub Totale	**262**	**2.269.871,18**
Uff Contratti esiti diversi (BT)	**1**	**1.220,91**
Uff Contratti esiti diversi (BA)	**2**	**6.395,76**
Uff Contratti	**113**	**1.174.584,36**
Ufficio BAT	**25**	**271.321,76**
Regolarizzati	**115**	**733.500,34**
Unica Soluzione	**6**	**82.848,05**
Diffide Prot 14108 del 14 Maggio 2018	**473**	**3.647.494,11**
Avvocatura	**222**	**2.233.912,57**
Concordati	**111**	**516.528,40**
sub Totale	**140**	**897.053,14**
Uff Contratti	**91**	**689.295,35**
Ufficio BAT	**8**	**44.584,51**
Regolarizzati	**29**	**67.734,92**
Unica Soluzione	**4**	**8.742,63**
ALLOGGI CHIUSI	**4**	**40.414,06**
RISCATTO	**1**	**2.811,44**
TRANSAZIONI	**3**	**43.470,23**

Diffide Prot 12044 del 19 Aprile 2018	1036	9.727.259,93
eliminate (già avvocatura)	**13**	**266.337,04**
Avvocatura	**351**	**4.641.889,81**
Concordati	**80**	**838.828,01**
sub Totale	**592**	**3.980.205,07**
Uff Contratti	**158**	**1.687.138,57**
Ufficio BAT	**50**	**487.675,67**
Regolarizzati	**363**	**1.590.052,13**
Unica Soluzione	**5**	**20.479,51**
ALLOGGI CHIUSI	**5**	**46.623,14**
RISCATTO	**1**	**5.636,88**
TRANSAZIONI	**10**	**142.599,17**

Diffide Prot 24732 del 18 Settembre 2018	420	3.686.758,22

Avvocatura	**127**	**1.211.850,84**
Concordati	**27**	**102.463,26**
sub Totale	**266**	**2.372.444,12**
Uff Contratti	**107**	**847.482,98**
Ufficio BAT	**23**	**138.897,92**
Regolarizzati	**62**	**350.928,90**
Unica Soluzione	**1**	**2.446,14**
Già PAV	**36**	**431.038,52**
Già PUC	**37**	**601.649,66**

Diffide Prot 27660 del 18 Ottobre 2018	163	1.660.910,68
Avvocatura	**37**	**506.498,18**
Concordati	**34**	**286.608,58**
sub Totale	**92**	**867.803,92**
Uff Contratti	**12**	**166.900,52**
Ufficio BAT	**1**	**28.927,49**
Regolarizzati	**28**	**77.501,44**
Transazioni	**2**	**27.503,60**
Già PAV	**39**	**471.029,71**
Già PUC	**9**	**93.663,41**
Alloggio chiuso	**1**	**2.277,75**

Ricostruzioni ricostruzione per i bienni 2014 e 2016:

Prot 27672 del 18/10/18 (>30.000 differenza)	65 diffide	chiusura mail avv. 11/06/2019	trasmesse 29 posizioni
Prot 33683 del 19/12/18 (da 29.999 a 10.000 1^ tranc	425 diffide	chiusura mail avv. 17/12/2019	trasmesse 216 posizioni

Nel corso dell'esercizio sono state chiuse le diffide per Avvio del Procedimento per Risoluzione del Contratto di Locazione (Art. 19 L.R. 10/2014) per le posizioni di I e II fascia (n. 35 posizioni prot. 27688/2018 e, dopo aver ricevute gli interessati si è proceduto con la chiusura dello step con mail del 8/2/2019 (23 all'Ufficio Contratti e 7 All'Arca Bat)**.**

REPORT CONCORDATI							
ANNO	CONCORDATI STIPULATI	IMPON. CAP.	ACCONTO	IMPORTO ANNUO INCASSATO PER RATE MENSILI	CONCORDATI NON RISPETTATI	IMPORTO COMPLESSIVO CONCORDATI NON RISPETTATI	% CONCORDATI NON RISPETTATI
2016	900	€ 7.536.615,38	€ 322.165,26	€ 367.804,44	**372**	€ 3.606.069,22	47,85%
2017	710	€ 4.177.022,65	€ 425.985,45	€ 314.021,52	**82**	€ 490.940,07	11,75%
2018	752	4.185.980,34	371.237,69	In elaborazione	In elaborazione	In elaborazione	In elaborazione
2019	695	3.840796.84	389.397,	in elaborazione	in elaborazione	in elaborazione	in elaborazione

GESTIONE CONDOMINI ED AUTOGESTIONI

L'art. 35 della L.R. 10/14 al comma 3) stabilisce che: "*Gli assegnatari che nei confronti dell'autogestione si rendano morosi nel pagamento delle quote relative ai* ***servizi accessori****, sono considerati a tutti gli effetti inadempienti agli obblighi derivanti dal contratto di locazione. L'Agenzia gestore versa all'Autogestione le quote insolute e procede contestualmente nei confronti degli assegnatari morosi al recupero delle somme versate secondo le norme del Codice Civile. L'Agenzia gestore trasmette bimestralmente alla Regione dettagliata documentazione sulle quote insolute versate, sulle procedure di recupero delle somme e di sfratto attivate, nonché sull'ammontare delle somme recuperate".*

L'Agenzia è proprietaria di unità immobiliari che insistono su un territorio molto vasto che comprende le provincie di Bari e BAT, di cui n.3149 fabbricati delle provincie di Bari e BAT, di cui n.1.007 insistono in fabbricati costituiti in condominio a norma del Codice Civile e n.2.142 insistono in fabbricati costituiti in Autogestione dei Servizi ai sensi della L.R. 10/14 e che in caso di inottemperanza al pagamento delle quote servizi da parte degli occupanti gli alloggi, anticipa le somme dovute così come previsto dall'art. 35 della L.R. 10/14, se richieste dagli Amministratori.

Il fenomeno della morosità per mancato pagamento quote servizi, sta assumendo proporzioni sempre più rilevanti e non sempre dovute all'indigenza degli assegnatari di alloggi ARCA.

Gli importi maggiori anticipati, derivano dal mancato pagamento delle quote relative ai consumi idrici, per cui si è reso necessario mettere in atto tutti gli interventi possibili, volti ad eliminare il disagio legato alla sospensione della erogazione dell'acqua da parte di AQP nei confronti degli assegnatari in regola con i pagamenti e combattere più efficacemente la morosità nelle autogestioni dell'Arca Puglia Centrale. A tal fine si è provveduto ad adottare una misura sperimentale di l'acquisto dei contatori di sottrazione idrica elettronici con l'installazione dei quali, è possibile ottenere una corretta modalità di addebito dei consumi idrici, evitando i problemi connessi all'imputazione di somme forfettarie, ai conguagli di fine anno, alle errate letture, all'inefficienza dei contatori idrici, alle dispersioni e furto, con interruzioni del servizio da parte di AQP .

Le somme impegnate nell'esercizio 2019 per far fronte alle richieste di anticipazioni a condomini ex art.35 L.R. n.10/14 sono pari a € 1.400.000,00 di contro nello stesso periodo sono stati incassati € 110,259,82

Per consentire una migliore ed efficace attività di recupero delle somme dovute per canoni e servizi, gli importi anticipati nel 2016 ex art. 35 L.R. 10/14, sono stati oggetto di diffida stragiudiziale e addebitati nella banca dati dell'Agenzia, su ogni singola posizione contabile.

Il report riportante l'attività svolta è stato bimestralmente trasmesso alla Regione Puglia ex art.4 comma 1 della L.R. n. 50 del 05 dicembre 2014; l'importo totale anticipato con l'entrata in vigore della legge regionale n. 10/2014 è pari a €5.962,871,71

La morosità per quote servizi è stato sempre oggetto negli anni, di un recupero che è stato gestito con modalità differenti. Infatti, anche per poter contenere le innumerevoli richieste da parte degli Amministratori dei beni immobili destinati a sale condominiali insistenti in fabbricati di proprietà dell'Agenzia Regionale per la Casa e l'Abitare, utilizzati *sine titulo* ad uso abitativo dai nuclei familiari.

Con nota n. 2573 del 31/1/2017, l'ufficio condomini dell'ARCA ha rappresentato alla Direzione Generale e all'ufficio Avvocatura, la difficoltà nel fronteggiare le innumerevoli richieste di somme relative alle anticipazioni da parte degli Amministratori per le sale condominiali occupate abusivamente, e ha avviato le procedure necessarie per il ripristino della legalità per n.50 sale condominiali/chiusura portici per la salvaguardia fisica dei nuclei familiari occupanti detti immobili.

2.4 GLI APPALTI

Per quanto riguarda le attività inerenti gli appalti, sono state attivate sulla piattaforma MePA di CONSIP n. 33 procedure (calcolando anche quelle andate deserte), redatti n. 13 verbali di gara, stipulati n. 40 contratti ed atti aggiuntivi ed istruite n. 19 pratiche di subappalto.
Sempre nell'ambito degli appalti, si è provveduto costantemente ad adeguare le norme contenute nei disciplinari di gara sulla base delle modificazioni ed integrazioni del Codice degli Appalti, oltre che in base alle varie disposizioni emanate dall'A.N.A.C., nonché a dare avvio alla registrazione telematica dei contratti d'appalto.
Sono state attivate le procedure di acquisto di beni e servizi utilizzando la piattaforma MePA di CONSIP. In particolare, sono stati predisposti n. 5 ordini di acquisto ed avviate n. 7 trattative dirette.
Sono stati espletati gli adempimenti di competenza relativi alle normative anticorruzione e trasparenza, Transizione Digitale, dematerializzazione delle procedure e dei processi e Privacy applicazione nuovo Regolamento UE 2016/679 pubblicato sulla G.U.E. del 04/05/2016.

2.5 IL PERSONALE E LA STRUTTURA OPERATIVA

I dati relativi alla consistenza del personale al 31 dicembre 2019 sono evidenziate nel prospetto che segue:

QUALIFICA	PERSONALE PRESENTE	TOTALE PRESENZE
DIRIG.	3	3
CAT. D	11 D/6 4 D/5 16 D/4 1 /D3 12 D/2 7 D/1	51
CAT. C	2/C6 2 C/5 18 C/4 1 C/3 8 C/2	31
CAT. B	5 B/8 5 B/6 3 B/4 2 B/2	15
TOTALI		**100**

Con riferimento alla gestione del T.F.R. dell'esercizio 2019 si riportano le seguenti risultanze:
Il fondo maturato al 31/12/2019 è pari ad Euro 4.434.453,98.
La rivalutazione totale pari ad Euro 69.758,36 è stata calcolata in base all'indice ISTAT al 31/12/2019 pari al 1,793830% per i dipendenti in servizio a tutto il 31/12/2019, e della rivalutazione riferita alla data di cessazione per i dipendenti cessati.
La quota di T.F.R. maturata e accantonata al 31/12/2019 è pari ad Euro 297.456,17;
In ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.11 del Decreto Legislativo n.47/2000, il quale ha modificato con decorrenza 1/1/2001, la disciplina fiscale del T.F.R., si è provveduto ad applicare l'imposta sostitutiva (nella misura prevista dell'17%) sulle rivalutazioni maturate nell'anno 2019. Per la liquidazione delle somme spettanti ai cessati, sono stati rispettati i termini di pagamento del TFR in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.1, comma 23, del D.L. N.138/2011, convertito con modificazioni dalla Legge N.148/2011;

S P E S A		
CAPITOLO–MACR.	**DESCRIZIONE**	**IMPEGNATO €**
10201/1 - 101	Retribuzioni ed indennità al personale	2.534.300,00
10201/2 - 101	Lavoro straordinario	13.283,00
10201/3 - 101	Diarie e trasferte	2.000,00
10201/4 - 101	Contributi assicurativi e previdenziali	1.125.000,00
10201/5 -101	Adeguamento retribuzioni	50.000,00
10201/6 - 103	Aggiornamento professionale	43.647,92
10201/7 - 101	Spese per unità da assumere	0,00
10201/8 - 103	Altre competenze – formazione professionale	9.200,00
10201/9 - 101	Altri oneri (proc. Leg., mensa, CRAL, vest.)	69.781,77
10201/10 - 101	Fondo di produttività	570.000,00
10201/11 - 101	Indennità di comparto dirigenza	330.000,00
10201/12 - 101	Buoni pasto	21.608,97
10201/13 – 101	Compensi Uff. Avvocatura deriv. da sp. Carico controparte	80.000,00
10201/14 - 101	Compensi Uff. Avvocatura deriv. da spese compensate	30.000,00
10201/15 - 101	Spese per comandi	60.519,18
10201/16 - 101	Compensi quota parte Art. 92 D. Lgs. 163/2006	0,00
10201/18 - 101	Inail – Regolazione premi	15.000,00
10201/19 - 101	Altri oneri	1.512,80
10201/21 - 101	Retrib. e Indennità P.O. e A.P.	564.700,00
10201/20 - 103	Formazione Trasparenza	9.800,00
10201/22 - 101	Assegni nucleo familiare	15.035,76
	TOTALE	**5.545.389,40**
10201/17 – 205	TFR a carico dell'Agenzia (utilizzo fondo)	700.000,00
20501/9 - 000	Attuazione L.R. 14/2004	0,00
Accantonamento T.F.R.		**297.456,17**

2.6 L'AVVOCATURA E IL CONTENZIOSO

Nell'anno 2019 l'Agenzia ha provveduto a costituirsi nei giudizi promossi nei confronti dell'Arca Puglia Centrale dinanzi alle giurisdizioni civili, amministrative, nonché a promuovere giudizi in materia tributaria di competenza dell'Agenzia.

Ciò ha comportato l'espletamento di un'intensa attività di istruttoria delle pratiche, di studio e approfondimento dei relativi istituti e di ricerca della giurisprudenza e dottrina relativa, soprattutto quella più recente.

E' stata altresì espletata un'intensa attività di ricerca ed acquisizione della documentazione presso i vari Uffici dell'Agenzia e presso le diverse cancellerie dei Tribunali aditi, di deposito e/o notifica degli atti presso le Autorità Giudiziarie competenti.

In alcuni casi, ove possibile, sono state intavolate delle trattative con gli avvocati di controparte, con scambio di corrispondenza scritta e orale e attraverso la stipula di atti transattivi, al fine di estinguere le procedure mediante componimenti bonari per tutelare gli interessi dell'Arca Puglia Centrale.

Altra attività di particolare rilievo espletata dall'Ufficio Avvocatura dell'Arca, è stata quella relativa al recupero della morosità a titolo di canoni e servizi scaduti e non corrisposti dagli assegnatari, relativi alla locazione degli alloggi.

Si precisa, in proposito, che diverse posizioni debitorie sono state definite tramite la sottoscrizione di "concordati" da parte dei morosi, a seguito dell'inoltro di apposita diffida stragiudiziale e/o notifica del decreto ingiuntivo e/o di notifica dell'atto di precetto e/o nell'ambito delle procedure esecutive avviate nei confronti degli inquilini inadempienti.

L'Ufficio Avvocatura, inoltre, ha notificato nei confronti degli occupanti abusivi degli alloggi di ERP, i decreti di rilascio alloggio e, conseguentemente, ha promosso l'azione esecutiva di sfratto.

Per le altre fattispecie di occupazioni senza titolo di locali, l'Ufficio ha provveduto a promuovere azioni di sequestro e/o di dissequestro dinanzi alla Procura della Repubblica di Bari e Trani.

A tale cospicua attività sia giudiziale sia stragiudiziale si è inoltre aggiunta quella inerente alle pratiche in materia di riscatti, appalti, espropriazioni, IMU.

L'Ufficio ha provveduto a costituirsi nei giudizi amministrativi promossi dinanzi al TAR Puglia nelle materie di competenza dell'Agenzia (diniego di voltura e/o sanatoria, appalti, espropriazioni e altro).

Ha, inoltre, promosso, dinanzi alle Commissioni Tributarie Provinciale e Regionale, giudizi e mediazioni ex art. 17 bis DLgs n. 546/92 (per valore inferiore ad € 50.000,00) avverso avvisi di accertamento e cartelle di pagamento afferenti a tributi locali (IMU) ed imposta di registro di atti giudiziari.

Gli avvocati interni sono stati incaricati di rappresentare e difendere l'Arca Puglia Centrale nei procedimenti di mediazione, conciliazione e negoziazione assistita, ottenendo una definizione anticipata della controversia ed evitando l'instaurarsi di ulteriori giudizi a carico dell'Agenzia.

Nel corso dell'anno 2019 sono stati forniti diversi pareri agli Uffici Amministrativi su questioni giuridiche di varie materie e, in generale, è stata sempre data la più ampia collaborazione anche verbale, per la risoluzione di questioni tecnico giuridiche, con beneficio dell'Arca.

Al termine di questa necessaria premessa sull'attività giudiziale e stragiudiziale svolta, nel corso dell'anno 2019 dall'Ufficio Avvocatura, ai fini della relazione tecnico-amministrativa da allegare al conto consuntivo, si forniscono i seguenti dati numerici e contabili.

Nel corso dell'anno 2019, all'Ufficio Avvocatura sono pervenuti n. 254 atti relativi a giudizi ordinari di varia natura, distribuiti tra gli avvocati interni in servizio nel periodo suddetto, a tutela della difesa degli interessi dell'Agenzia.

Si precisa che, nel corso dell'anno 2019, sono stati notificati, dall'Ufficio Avvocatura, n. 179 decreti di rilascio, n. 192 precetti, n. 110 preavvisi e sono stati effettuati n. 406 accessi; sono state inoltrate diffide

inerenti ai locali commerciali, alle quali è stato dato seguito attivando le procedure esecutive, attualmente pendenti.
Si evidenzia che l'Agenzia ha provveduto ad attivare, in via stragiudiziale, le diffide per recupero della morosità a titolo di canoni non corrisposti precisando, inoltre, che per, alcune pratiche, la procedura si è conclusa con la sottoscrizione da parte dei morosi di un "concordato", mentre per le altre sono state attivate le procedure monitorie attualmente pendenti.
Nel corso dello stesso esercizio finanziario, inoltre, sono stati impegnati sul cap. 10501 art. 4 "Spese di amministrazione degli stabili – Procedimenti legali (Utenza)" € 159.586,09 e liquidati € 34.515,51 in favore dagli avvocati officiati dall'Agenzia, avvocati di controparte per soccombenza o a seguito di transazioni, nonché a titolo di liquidazione ai CTU: sono stati impegnati sul cap.: 10504 art. 5 € 486.106,94 e liquidati € 79.401,75.
L'Ufficio Avvocatura per la promozione delle azioni legali e per le relative spese di cancelleria (notifiche, iscrizione a ruolo, diritti) ha utilizzato, nel 2019, la somma di euro 60.000,00 prelevata dal cap. 10501 – Art. 7 – "Istruttoria pratiche diverse – Avvocatura" per il quale lo stanziamento era pari ad € 60.000,00.
Si comunica che, a fronte dello stanziamento di € 80.000,00, l'Ufficio Avvocatura ha maturato a titolo di onorari, nell'arco dell'anno 2019, la somma di € 92.834,25 imputata sul cap. 20301 – Art. 11 e contabilizzata sul cap. 10201 – Art. 13 riveniente da giudizi conclusisi con sentenza favorevole per l'Arca e soccombenza delle spese di causa, queste ultime poi recuperate nei confronti di controparte ed ha recuperato € 11.671,23 a titolo di borsuali imputati sul cap.: 20301 art. 7.
Inoltre, si rileva che nel corso dell'anno 2019 sono stati emessi provvedimenti favorevoli per l'Agenzia con compensazione delle spese legali per un ammontare pari ad € 54.970,86.

Lo stato attuale del contenzioso legale dell'Arca Puglia Centrale, illustrato nella relazione dell'Ufficio Avvocatura prot. 21107/2020, è costituito da giudizi, molto risalenti nel tempo, la cui rappresentanza e difesa è stata affidata ad avvocati del libero foro, esterni all'Agenzia, e da contenziosi, costituenti la maggior parte, per i quali sono incaricati i legali dipendenti del'Arca incardinati presso il relativo Ufficio Avvocatura.
Risultano, però, ancora non impegnate somme spettanti, a titolo di competenze legali, ad avvocati esterni per cause che, seppure risalenti nel tempo, sono ancora pendenti e per le quali non era stato stabilito a priori il compenso.
Le suddette competenze legali saranno oggetto di pagamento da parte dell'Agenzia al momento della definizione dei relativi giudizi e della presentazione delle note spese da parte degli officiati legali.
L'importo totale del contenzioso pendente dell'Arca è pari ad € 18.578.716,88.
In tale somma è ricompresa quella proveniente dal soppresso ufficio "Contenzioso Tecnico Amministrativo" pari ad € 887.943,00, suddivisi come segue:

a) Contenzioso Tecnico Amministrativo Avvocati esterni ancora pendente e suscettibile di applicazione dell'art.30 del Regolamento di Contabilità Armonizzata pari a € 212.995,57 suddiviso come nello schema sotto riportato. Nell' ambito del Contenzioso Tecnico amministrativo si evidenzia che in data 10/06/2020 è stata notificata , la sentenza Corte D'Appello di Bari rep. 817/2020 n. 520 del 03/03/2020 riguardante " la restituzione al Comune di Bari di importi per occupazione illegittima" per l' importo di € 1.025.087,60; tale sentenza è oggetto di richiesta di trattativa con lo stesso Comune di Bari giusta nota n.20861 del 29/09/2020 nell'ambito di una più ampia valutazione dei crediti/ debiti Arca Puglia centrale / Comune di Bari.

"CONTENZIOSO TECNICO AMMINISTRATIVO - Legali Esterni"		
Totale Spese di soccombenza stimate		78.711,00
Totale spese legali stimate		134.284,57
	totale	212.995,57

Contenzioso Tecnico Amministrativo relativo a giudizi definiti affidati agli avvocati esterni ammonta a € 674.604,18.

Il contenzioso pendente affidato all'avvocatura interna è pari ad € 17.691.117,13. Il contenzioso afferente alla materia degli appalti e degli espropri per un complessivo importo di € 3.936.773,08. L'impugnazione, da parte dell'Agenzia, degli avvisi di accertamento dei tributi locali è pari ad € 5.756.144,84.

Tali somme devono trovare la relativa copertura finanziaria in capitoli non di competenza dell'Ufficio Avvocatura.

Va evidenziato, altresì, che i contenziosi di avvocati c/Arca, per i quali è prevista una spesa di soccombenza pari ad € 5.509.872,00 non dovrebbero verosimilmente concludersi entro il 2022 e, pertanto, l'eventuale incidenza non dovrebbe verificarsi nel corso dell'esercizio finanziario relativo al triennio 2020/2022 giusta nota 21829/2019 e nota prot. 20830 del 29/09/2020.

"CONTENZIOSI PENDENTI A LUGLIO 2020" Ufficio avvocatura interna		
Totale Spese di soccombenza stimate	€	17.691.117,13
Totale Spese legali stimate	€	1.517.957,58
Totale	€	19.209.074,71

In virtù di quanto suesposto, detraendo dal complessivo contenzioso legale € 17.691.117,13 quello riguardante appalti e espropri € 3.936.773,08 , tributi € 5.756.144,84 e causa c/avvocati € 5.509.872,00, imputabili a capitoli di spesa inerenti i quadri economici delle opere nonché le spese di soccombenza verosimilmente non imputabili all'esercizio 2020/2022, la differenza, pari a € 2.502.827,21, deve trovare copertura finanziaria nei capitoli di spesa di competenza dell'Ufficio Avvocatura, trattandosi di cause la cui eventuale soccombenza potrebbe verificarsi negli anni 2020/2022.

Si precisa che le spese per i legali, incardinati presso l'Ufficio Avvocatura, pari a € 1.517.957,58 sono remunerate in maniera forfettaria per un importo non superiore a € 30.000,00 secondo quanto previsto dalla legge 114/2014 e troveranno copertura finanziaria sul cap. 10201 art. 14 del Bilancio di previsione 2020.

Sulla base dei sopraindicati importi, si riepilogano gli importi complessivi e si evidenzia che gli stessi trovano copertura finanziaria nei capitoli di spesa attribuiti all'avvocatura per il periodo 2020/2022:

Potenziali soccombenze	€	2.502.827,21
Potenziali spese legali	€	887.599,75
Totale	€	3.390.426,96

Come specificato analiticamente nella nota prot. 21806/2020 a tale contenzioso si aggiungono le seguenti potenziali soccombenze:

Potenziali soccombenze	**€**	**2.502.827,21**
Potenziali spese legali	**€**	**887.599,75**
Totale	**€**	**3.390.426,96**
Potenziali soccombenze per appalti	**€**	**3.936.773,08**
Potenziali soccombenze per contenzioso tributario	**€**	**1.500.000,00**
Potenziali soccombenze per cause c/Arca Puglia	**€**	**14.500,00**
Potenziali soccombenze per onorari – Ingegneri Architetti Collaudatori OO.PP	**€**	**588.351,07**
Totale complessivo delle soccombenze è pari	**€**	**9.430.051,11**

Il totale contenzioso pari a **€ 9.430.051,11 trova copertura finanziaria cosi come segue:**

AVANZO AL 31/12/2019 PER APPALTI	€ 1.600.000,00
ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO TRIB.	€ 1.500.000,00
QUADRI ECONOMICI CANTIERI	€ 998.910,02
ENTRATE CAUSE POLIZZE PROT.2802 DEL 5/2/20	€ 1.748.684,52
STANZIAMENTI DI SPESA BILANCIO 2020/2022	€ 4.246.000,00
TOTALE	€ 9.493.594,54

2.7 SISTEMA INFORMATICO PATRIMONIALE – INVENTARIO BENI IMMOBILI

In continuità con le logiche degli anni precedenti sono stati estratti ed elaborati tutti i dati contabili e patrimoniali necessari per l'elaborazione dell'Inventario 2019 (Nota prot. 21327 01/10/20), operando anche tutte le quadrature necessarie con gli uffici responsabili delle informazioni.

Per quanto riguarda i lavori di manutenzione straordinaria e di recupero effettuati nel corso dell'anno 2019 si è provveduto a elaborare sia i lavori trasmessi dal Settore Tecnico che dalla P.O. Condomini e dalla P.O. Appalti e Provveditorato. L'insieme di tutti gli interventi elaborabili è stato raggruppato per palazzina, individuando così 665 fabbricati distinti, oggetto di lavori di manutenzione contabilizzati nell'anno 2019, per un totale di € 5.255.919,33.

Infine, sono stati elaborati gli alloggi riscattati nel 2019 comunicati dalla P.O. Acquisizione Aree Convenzioni e Alienazione Patrimonio quantificabili in 30 unità immobiliari su 30 fabbricati distinti, di cui 30 vendute con la L.560/93 per un totale di € 1.119.912,70.

In merito agli alloggi riscattati, gli uffici del Settore Tecnico predisposti all'alienazione degli immobili hanno svolto un'analisi delle posizioni degli acquirenti degli alloggi relative alle rate di mutuo scadute al 31/12/2019 e non ancora riscosse. Le stesse, che ammontavano ad € 202.390,12, si sono ridotte per un importo pari ad € 87.962,14 per questi crediti è stato costituito apposito Fondo Rischi.

3 I RISULTATI FINANZIARI DELL'ESERCIZIO

3.1 LA GESTIONE DI CASSA E ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

L'Agenzia non ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria. La gestione di cassa ha determinato un fondo finale al 31/12/2019 pari a € 25.143.202,63.

L'incremento rispetto all'anno 2019 è stato determinato prevalentemente da somme che sono temporaneamente transitate sul conto di cassa per € 7.422.608,24 a seguito di versamento da parte del Comune di Bari quale importo erogato dal Ministero Infrastrutture e Trasporti giusta Convenzione sottoscritta dalle suddette Amministrazioni. Inoltre il predetto incremento è stato determinato da introiti derivanti da sentenze favorevoli all'Agenzia, rimborso da parte della Regione Puglia delle somme anticipate negli anni per Esodo L.R. 14/04, da una contrazione delle spese correnti e un incremento degli introiti per canoni e servizi.

Si evidenzia che, in relazione ai capitoli relativi ai Canoni e Servizi, il rendiconto rileva le contabilizzazioni delle reversali di incasso per le somme rendicontate dagli uffici competenti entro il 31/12/2019. Per le restanti somme rendicontate le reversali sono state emesse nel 2020.

3.2 LA GESTIONE DEI RESIDUI e FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Con Determinazione SA n. 2082 del 16/07/2020 è stato approvato il Riaccertamento Ordinario dei residui 2019. Tale manovra di ricognizione è stata svolta da tutti gli Uffici dell'Agenzia; i Dirigenti, hanno fornito i relativi elaborati analitici stabilendo, sia le poste da eliminare, sia quelle da mantenere, sia quelle da reimputare.

L'Organo di Revisione, preso atto delle le risultanze della manovra, con verbale N. 521 del 15/07/2020, ha espresso parere favorevole.

Tale atto include le variazioni relative al prospetto di conciliazione asseverato dall'Organo di Revisione con verbale n. 517 del 25/05/2020.

Considerato che nella determina SA n. 2082 del 16/07/2020 si rilevava quanto segue: *" visto che occorre tener conto che la presente manovra riaccerta i residui storici (consolidati nell'ultimo rendiconto approvato) ancora presenti al 31/12/2019 e che i residui della competenza 2019 sono attestati alla data della presente manovra e risentiranno delle movimentazioni e delle scritture che verranno effettuate in sede di Rendiconto 2019"* e considerato inoltre che il FPV era attestato alla data della suddetta manovra, è stato approvato un nuovo atto di riaccertamento dei residui, Det. AG 2923 del 05/10/2020, con cui sono stati determinati gli importi definitivi degli stessi al 31/12/2019 nonché l'importo del FPV. L'Organo di Revisione, preso atto delle le risultanze della manovra, con verbale N. 524 del 01/10/2020, ha espresso parere favorevole.

Tale atto di riaccertamento rileva le movimentazioni contabili avvenute in sede di Rendiconto a seguito delle note prodotte dagli uffici competenti e relative, fra l'altro, alle rendicontazioni dei canoni e servizi, ai riscatti alloggi, alla rilevazione rate cessione alloggi scadute e non riscosse, all'allineamento capitoli tecnici Fondi ex CER e Fondi 560/93 per la rilevazione saldi della Banca d'Italia e allineamento verifica debiti e crediti Regione Puglia – Esodo. (nota n. 13043 del 24/06/2020 - 15406 del 20/07/2020 - 18909 del 09/09/2020 – 18904 del 09/09/2020 – Det. n. 2414 del 11/08/2020);

Nella seguente tabella sono riportati i residui distinti per anno suddivisi per Entrata e Spesa. Il totale generale corrisponde al totale dell'ultima pagina del Rendiconto della Gestione – Riepilogo Generale delle Spese e delle Entrate – Allegato 10 D.lgs 118/11 (ALLEGATO D).

RESIDUI PASSIVI DA GESTIONE RESIDUI	IMPORTO €	RESIDUI ATTIVI DA GESTIONE RESIDUI	IMPORTO €
TOTALE ANNO RESIDUO 2001	1.510.860,31	TOTALE ANNO RESIDUO 2001	2.739,64
TOTALE ANNO RESIDUO 2002	0,00	TOTALE ANNO RESIDUO 2002	1.430,52
TOTALE ANNO RESIDUO 2003	0,00	TOTALE ANNO RESIDUO 2003	4.464,78
TOTALE ANNO RESIDUO 2004	13.290,35	TOTALE ANNO RESIDUO 2004	16.846,64
TOTALE ANNO RESIDUO 2005	29.386,01	TOTALE ANNO RESIDUO 2005	32.788,86
TOTALE ANNO RESIDUO 2006	37.617,07	TOTALE ANNO RESIDUO 2006	682.805,23
TOTALE ANNO RESIDUO 2007	59.003,27	TOTALE ANNO RESIDUO 2007	1.246.156,62
TOTALE ANNO RESIDUO 2008	18.265,89	TOTALE ANNO RESIDUO 2008	4.449.893,30
TOTALE ANNO RESIDUO 2009	17.830,20	TOTALE ANNO RESIDUO 2009	7.186.065,54
TOTALE ANNO RESIDUO 2010	17.830,20	TOTALE ANNO RESIDUO 2010	7.037.535,85
TOTALE ANNO RESIDUO 2011	246.792,49	TOTALE ANNO RESIDUO 2011	7.884.507,95
TOTALE ANNO RESIDUO 2012	600.052,86	TOTALE ANNO RESIDUO 2012	7.810.760,70
TOTALE ANNO RESIDUO 2013	245.541,71	TOTALE ANNO RESIDUO 2013	7.373.190,94
TOTALE ANNO RESIDUO 2014	177.341,12	TOTALE ANNO RESIDUO 2014	6.896.175,56
TOTALE ANNO RESIDUO 2015	236.477,51	TOTALE ANNO RESIDUO 2015	7.658.887,02
TOTALE ANNO RESIDUO 2016	899.709,88	TOTALE ANNO RESIDUO 2016	6.039.118,40
TOTALE ANNO RESIDUO 2017	3.962.670,79	TOTALE ANNO RESIDUO 2017	16.004.389,60
TOTALE ANNO RESIDUO 2018	11.980.415,10	TOTALE ANNO RESIDUO 2018	11.684.139,51
TOTALE ANNO RESIDUO 2019	35.019.716,37	TOTALE ANNO RESIDUO 2019	14.644.753,22
TOTALE RESIDUI PASSIVI	**55.072.801,13**	**TOTALE RESIDUI ATTIVI**	**106.656.649,88**

Dall'anno di gestione 2017 il totale residui risente della nuova modalità di contabilizzazione delle entrate e spese della Gestione ex CER che determina la rilevazione di residui al 31/12; inoltre, dall'anno di gestione 2019 lo stesso totale tiene conto delle rilevazioni sui capitoli tecnici della Gestione ex CER istituiti al fine della rilevazione dei saldi dei Conti di contabilità speciale presso la Banca D'Italia. Tale nuova contabilizzazione ha determinato un incremento delle poste residuali passive le cui movimentazioni saranno completate con i pagamenti negli esercizi successivi.
Il totale residui 2019 include i residui della competenza dell'anno.
Sono altresì state adottate le variazioni correlate alle operazioni di reimputazione con effetti sul bilancio di previsione 2020-2022 approvato con Decreto dell'A.U. n. 15 del 18/02/2020.
Il Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2019 ammonta a € 3.134.341,69
Il dettaglio della composizione del FPV è illustrato nell'Allegato 10 – all. b) D.lgs 118/11 (ALLEGATO D – Rendiconto 2019).
Si rileva inoltre che le poste residuali relative ai capitoli dei finanziamenti regionali sono allineate alle risultanze della verifica crediti e debiti ai sensi dell'art. 11 comma 6 lett. J) del D.Lgs 118/2011come da nota SA prot. 10828/2020 corredata dall'Asseverazione dell'Organo di Revisione Contabile dell'Agenzia. Si precisa che anche le poste residuali relative al Contributo Esodo Incentivato L.R. 14/2004 sono state allineate secondo quanto indicato dalla Regione Puglia con nota prot.3557 del 30/07/2020 ed imputate agli anni 2020 (€ 500.000,00), 2021 (€ 750.000,00) e 2022 (€ 300.248,20).

3.3 IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Si è proceduto al calcolo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità così come richiesto dal punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2 allegato al D.lgs 118/2011. Il FCDE 2019 è stato calcolato con il metodo ordinario applicando al volume dei residui attivi riferiti alle entrate di dubbia esigibilità, la percentuale determinata come complemento a 100 della media delle riscossioni in conto residui negli anni dal 2014 al 2018 rispetto al totale dei residui attivi al 01/01 degli stessi esercizi.
La tabella di sintesi che segue mostra la composizione del FCDE

Composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità - Sintesi

Titolo Tipologia Categoria	Entrate	Accantonamento gestione competenza	Accantonamento gestione residui	Totale accantonamento
3.100.300	20102.1 - QUOTA AMMINISTRAZIONE IMMOBILI ERP CONCESSIIN P.V. E CEDUTI IN PROPRIETA'	12.339,49	23.054,08	35.393,57
3.100.300	20102.9 - CORRISPETTIVI DIVERSI	27.120,25	121.933,67	149.053,92
3.100.300	20104.1 - CANONE ACQUA E FOGNA	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.2 - ILLUMINAZIONE	0,00	95.302,27	95.302,27
3.100.300	20104.3 - ASPORTO IMMONDIZIE	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.10 - ASCENSORI	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.11 - AUTOCLAVE	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.13 - ECCEDENZA CONSUMO ACQUA	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.14 - REGISTRAZIONE CONTRATTI	26.124,20	276.294,75	302.418,95
3.100.300	20104.15 - CONSUMI IDRICI	0,00	0,00	0,0
3.100.300	20104.19 - SPURGO - PASSI CARRABILI	0,00	798,18	798,18
3.100.300	20201.1 - ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI CON CONTRIBUTO	5.273.318,48	51.987.619,49	57.260.937,97
3.100.300	20201.3 - ALLOGGI DI PROPRIETA' COSTRUITI SENZA CONTRIBUTO	101.623,61	830.669,42	932.293,03
3.100.300	20201.4 - LOCALI DI PROPRIETA' ADIBITI AD USO DIVERSO	183.624,37	1.692.391,67	1.876.016,04
3.100.300	20201.5 - ALLOGGI E LOCALI DI PROPRIETA' DELLO STATO	12.861,15	817.227,57	830.088,72
3.300.300	20206.1 - PER DILAZIONE DEBITI	85.935,73	1.957.534,95	2.043.470,68
3.300.300	20206.2 - PER INDENNITA' DI MORA SU CANONI	0,00	0,00	0,00
Totale Fondo		**5.722.947,28**	**57.802.826,05**	**63.525.773,33**

L'Allegato 10 – all. c) D.lgs 118/2011 (ALLEGATO D) mostra nel dettaglio il calcolo effettuato evidenziando l'importo del fondo calcolato a livello di tipologia di entrata – Tipologia 100 per € 61.482.302,65 e Tipologia 300 per € 2.043.470,68 per un importo totale pari ad € 63.525.773,33.
Come stabilito dall'allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 i crediti dell'Agenzia sono stati inseriti nel patrimonio al netto del fondo.

3.4 LA GESTIONE DI COMPETENZA

La tabella che segue evidenzia impegni e accertamenti di competenza suddivisa per titoli (escluso FPV)

Le principali voci del Rendiconto Competenza					
Entrate accertate		**Anno 2019**	**Spese impegnate**		**Anno 2019**
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	15.304.345,76
Tit. 2	Trasferimenti correnti	14.917,08	Tit. 2	Spese in c/capitale	11.904.091,77
Tit. 3	Entrate extratributarie	26.151.062,88	Tit. 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
Tit. 4	Entrate in c/capitale	8.280.923,94	Tit. 4	Rimborsi e prestiti	0,00
Tit. 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	Tit. 5	Chiusura Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00
Tit. 6	Accensione prestiti	0,00	Tit. 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	31.751.606,70
Tit. 7	Anticipazioni da Istit. Tesoriere/Cassiere	0,00	**Totale Spese Impegnate**		**58.960.044,23**
Tit. 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	31.751.606,70	**Differenza**		**7.238.466,37**
Totale Entrate Accertate		**66.198.510,60**	**Totale**		**66.198.510,60**

Le principali voci del Rendiconto Parte corrente					
Entrate correnti		**Anno 2019**	**Spese correnti**		**Anno 2019**
Tit. 1	Entrate correnti di natura tributaria, contrib. e pereq.	0,00	Tit. 1	Spese correnti	15.304.345,76
Tit. 2	Trasferimenti correnti	14.917,08			
Tit. 3	Entrate extratributarie	26.151.062,88			
			Totale Spese Impegnate		**15.304.345,76**
			Differenza		**10.861.634,20**
Totale Entrate Accertate		**26.165.979,96**	**Totale**		**26.151.062,88**

AVANZO DI COMPETENZA 2018			
	Accertamenti	**Impegni**	**Avanzo/Disavanzo**
Parte Corrente	27.916.431,90	17.012.150,64	10.904.281,26
Movimento di Capitali	13.084.300,21	23.838.805,41	- 10.754.505,20
Partite di Giro	3.824.386,56	3.824.386,56	-
			149.776,06

AVANZO DI COMPETENZA 2019			
	Accertamenti	Impegni	Avanzo/Disavanzo
Parte Corrente	26.165.979,96	15.304.345,76	10.861.634,20
Movimento di Capitali	8.280.923,94	11.904.091,77	-3.623.167,83
Partite di Giro	31.751.606,70	31.751.606,70	-
			7.238.466,37

Da un' analisi dei prospetti si evidenzia una aumento dell'avanzo di gestione 2019, a seguito di una minore destinazione delle entrate correnti alle entrate in conto capitale finanziate con fondi di Bilancio per una quota pari a circa 7,1 mln di euro comprensiva degli impegni rivenienti da fondo pluriennale vincolato.

Le principali voci del Rendiconto			
Spese Correnti per Missioni e Macroaggregati (Titolo 1)			
Missione	Macroaggregato	Tipo Spesa	Importo impegnato
1	101	Redditi da lavoro dipendente	5.319.100,53
8	101	Redditi da lavoro dipendente	163.640,95
		Totale Macroaggregato 101	**5.482.741,48**
8	102	Imposte e tasse a carico dell'ente	937.225,16
1	103	Acquisto di beni e servizi	10.000,00
8	103	Acquisto di beni e servizi	6.414.065,59
1	103	Indennità, Compensi Amministratori	89.633,52
		Totale Macroaggregato 103	**7.450.924,27**
1	104	Trasferimenti correnti	700.000,00
8	104	Trasferimenti correnti	0,00
		Totale Macroaggregato 104	**700.000,00**
8	105	Trasferimenti di tributi	0,00
8	106	Fondi perequativi	0,00
8	107	Interessi passivi	**13.292,15**
8	108	Altre spese per redditi di capitale	0,00
8	109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00
8	110	Altre spese correnti	**1.657.387,86**
		Totale Spese correnti	**15.304.345,76**

Macroaggregati		Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Rendiconto 2019	Variazione
101	redditi da lavoro dipendente	5.745.036,18	5.190.576,49	6.035.536,04	5.482.741,48	-552.794,56
102	imposte e tasse a carico ente	4.409.376,38	2.163.460,99	822.042,07	937.225,16	115.183,09
103	acquisto beni e servizi	5.746.180,56	6.844.621,24	7.690.189,87	6.513.699,11	-1.176.490,76
104	trasferimenti correnti	0,00	110.892,51	269.107,49	700.000,00	430.892,51
105	trasferimenti di tributi	0,00	2.732.286,64	0,00	0,00	0,00
106	fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	interessi passivi	227.733,94	616.638,69	186.962,47	13.292,15	-173.670,32
108	altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110	altre spese correnti	598.738,62	1.106.213,61	2.008.312,70	1.657.387,86	-350.924,84
	TOTALE	**16.727.065,68**	**18.764.690,17**	**17.012.150,64**	**15.304.345,76**	-1.707.804,88

La spesa corrente nel corso dell'esercizio 2019 ha subito una riduzione rispetto all'anno 2018.
In relazione alla voci che evidenziano i maggiori decrementi si rappresenta quanto segue:
- la spesa per il personale si è ridotta prevalentemente per il collocamento a riposo di diverse unità.
- la spesa per acquisti di beni e servizi si è ridotta prevalentemente per una minore incidenza delle spese relative alle progettazioni, direzione e assistenza lavori, oneri per esecuzione ordinanze e provvedimenti.

Spese in Conto Capitale per Missioni e Macroaggregati (Titolo 2)			
Missione	Macroaggregato	Tipo Spesa	Importo impegnato
8	201	Tributi in conto capitale a carico dell'Agenzia	0,00
8	202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	9.973.860,68
8	203	Contributi agli investimenti	0,00
8	204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
8	205	Altre spese in conto capitale	1.930.231,09
		Totale Spese in conto capitale	**11.904.091,77**

ENTRATE	2015	2016	2017	2018	2019
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA (ATTUALE TIT. 1)			€ 39.834,50	-	-
TIT. I ENTRATE CORRENTI DA TRASFERIMENTI (ATTUALE TIT. 2)	€ 62.879,06	€ 47.456,44	€ 45.986,42	32.965,19	14.917,08
TIT. II ENTRATE CORRENTI CANONI E ALTRE ENTRATE (ATTUALE TIT. 3)	€ 24.534.237,15	€ 26.957.783,91	€ 24.309.236,51	27.883.466,71	26.151.062,88
TIT. III ENTRATE PER ALIENAZIONI E CREDITI	€ 4.629.307,76			-	
TIT. IV ENTRATE IN C/CAPITALE DA TRASFERIMENTI	€ 15.152.681,85	€ 24.333.376,92	€ 29.592.711,97	13.084.300,21	8.280.923,94
TIT. V ENTRATE IN C/CAPITALE - ALTRE ENTRATE	€ 1.128.046,51	€ -			
TIT. VI ACCENSIONE DI PRESTITI			€ -		-
TIT. VII ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE					-
TIT. IX PARTITE DI GIRO	€ 7.653.182,39	€ 3.141.391,36	€ 2.786.051,16	3.824.386,56	31.751.606,70
TOTALE ENTRATE	**€ 53.160.334,72**	**€ 54.480.008,63**	**€ 56.773.820,56**	**44.825.118,67**	**66.198.510,60**

Le entrate in conto capitale hanno subito una riduzione in quanto nell' anno 2019, si è proceduto all'accertamento dei Trasferimenti regionali e al loro allineamento alla verifica crediti/debiti di cui all' art. 11 del d.lvo 118/2011. Inoltre si è provveduto ad incassare le somme relative alle opere in corso i cui finanziamenti risultano già assegnati negli anni precedenti.
In particolare l'entrata in c/capitale ha registrato un decremento nel corso del 2019 rispetto all'importo assestato nel 2018 ad € 13.084.300,21 a seguito di minori accertamenti e trasferimenti regionali.
Si deve inoltre evidenziare, nell'ambito della stessa voce, un decremento degli introiti derivanti dall'alienazione degli alloggi ai sensi della L.560/93, che dall'importo di € 2.156.022,41 del 2018 si è ridotto ad € 439.580,72.
L'incremento della voce Partite di Giro rispetto all'anno 2018 è determinato principalmente dalle movimentazioni sui capitoli tecnici della Gestione ex CER di nuova istituzione finalizzati alla rilevazione dei saldi dei Conti di contabilità speciale presso la Banca D'Italia; l'incremento è determinato anche dalla regolarizzazione di giroconti.

3.5 IL RISULTATO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE

Dal Rendiconto 2019 emerge un Avanzo di Amministrazione pari a € 89.236.192,24.

Situazione Amministrativa 2019			
	Residui	**Gestione Competenza**	**Totale**
Fondo cassa al 1 gennaio			9.693.288,78
RISCOSSIONI	9.435.692,67	51.553.757,38	60.989.450,05
PAGAMENTI	5.955.725,59	23.940.327,86	29.896.053,65
Fondo Cassa 31 dicembre			**40.786.685,18**
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			-
DIFFERENZA			**40.786.685,18**
RESIDUI ATTIVI	92.011.896,66	14.644.753,22	106.656.649,88
RESIDUI PASSIVI	20.053.084,76	35.019.716,37	55.072.801,13
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			1.972.120,55
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			1.162.221,14
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019			**89.236.192,24**
Risultato di amministrazione		**Parte accantonata**	**78.372.202,56**
		FCDE al 31/12/19	63.525.773,33
		Fondo contenzioso	-
		Altri accantonamenti	14.846.429,23
		Parte vincolata	**9.637.704,86**
		Vincoli derivanti da leggi e da principi contabili	-
		Vincoli derivanti da trasferimenti	6.244.563,68
		Vincoli formalmente attribuiti dall'Agenzia	-
		Altri vincoli	3.393.141,18
		Totale parte Disponibile	**1.226.284,82**

Il risultato di amministrazione di € 89.236.192,24 viene accantonato/vincolato come segue:

Parte accantonata:

- € 63.525.773,33 per Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità;
- € 5.898.881,96 per Altri accantonamenti: € 4.434.453,98 per TFR, € 1.350.000,00 per Imposte, € 114.427,98 per Crediti derivanti da riscatti alloggi relativi a rate di mutui scadute e non riscosse al 31/12/2019;
- € 1.500.000,00 per Rischi da contenziosi IMU il cui importo rappresenta quota parte dell'Accantonamento economico totale di € 5.756.144,84 (Nota n. 21806/2020);
- € 7.447.547,27 per rischi perdita su crediti ex art. 35 L.R. 10/2014 – Quote servizi anticipate per gli assegnatari degli alloggi.

ARCA PUGLIA CENTRALE

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2019

Allegato a/1) Risultato di amministrazione - quote accantonate

Capitolo di spesa		Risorse accantonate al 1/1/2019	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2019 (con segno -) (1)	Risorse accantonate stanziate nella spesa del bilancio dell'esercizio 2019	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-) (2)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità						
Totale Fondo anticipazioni liquidità		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate						
Totale Fondo perdite società partecipate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contenzioso						
Totale Fondo contenzioso		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità (3)						
FCDE 2019		64.351.654,44	0,00	0,00	-825.881,11	63.525.773,33
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità		64.351.654,44	0,00	0,00	-825.881,11	63.525.773,33
Accantonamento residui perenti						
Totale Accantonamento residui perenti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti (4)						
30303.15	SOMME RICAVATE DA ALLOGGI CEDUTI L.560/9	202.390,12	0,00	0,00	-87.962,14	114.427,98
4.0	FONDO T.F.R.	4.836.997,80	-700.000,00	350.000,00	-52.543,82	4.434.453,98
10701.7	IRES	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	800.000,00
10701.9	IRAP	300.000,00	0,00	250.000,00	0,00	550.000,00
IMU RISCHI CONTENZ. NOTA 21806/20		0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
RISCHI CRED EX ART. 35 LR10/14 ANTICIP.		0,00	0,00	0,00	7.447.547,27	7.447.547,27
Totale Altri accantonamenti		5.739.387,92	-700.000,00	1.000.000,00	8.807.041,31	14.846.429,23
TOTALE		70.091.042,36	-700.000,00	1.000.000,00	7.981.160,20	78.372.202,56

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.
(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-) , le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.
(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzate le colonne (a) e (e) nelle quali devono essere indicate rispettivamente le quote accantonate nel risultato di amministrazione degli esercizi (N-1) e (N) determinate nel rispetto dei principi contabili. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE. Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a) +(b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d).Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).
(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.

Parte vincolata:

- € 3.393.141,18 per Altri vincoli: € 1.793.141,18 per vincolo cauzioni assegnatari, € 1.600.000,00 per Passività Potenziali da Contenzioso Tributario.

In merito alle Passività Potenziali da contenzioso si fa riferimento alle note Affari Generali prot. n. 21107/2020 e prot. n. 21806/2020 che contengono l'analisi del contenzioso pendente e le relative coperture finanziarie.

- € 6.244.563,68 per vincoli derivanti da trasferimenti (Nota prot. n. 22659/2020).

Parte disponibile: La pare disponibile si considera comunque accantonata per passività potenziali, imposte ed eventuali debiti fuori bilancio.

ARCA PUGLIA CENTRALE

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2019

Allegato a/2) Risultato di amministrazione - quote vincolate

Capitolo di entrata		Capitolo di spesa correlato		Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2019	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2019	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2019	Impegni eserc. 2019 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2019 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2019 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2018 non reimpegnati nell'esercizio 2019	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dalla legge												
Totale Vincoli derivanti dalla legge (I/1)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti												
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.9	LAVORI RECUPERO LEGGE 20 AVANZO	574.813,68	574.813,68	567.000,00	250.742,36	0,00	567.000,00	0,00	891.071,32	324.071,32
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.9	LAVORI RECUPERO LEGGE 20 AVANZO	94.500,00	94.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.500,00	94.500,00
40201.14	L.20/05 - DET.DIR.N.364/2017	20104.9	LAVORI RECUPERO LEGGE 20 AVANZO	0,00	0,00	378.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.000,00	378.000,00
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.9	LAVORI RECUPERO LEGGE 20 AVANZO	546.494,17	546.494,17	2.185.976,68	672.669,54	0,00	1.833.684,79	0,00	2.059.801,31	226.116,52
40201.8	L.80/2014 LETT.B ECCEDENTI BISCEGLIE L.G	20104.10	L.80/2014 LETT.B ECCEDENTI BISCEGLIE L.GO PURGATORIO N. 1-6	0,00	0,00	550.000,00	0,00	0,00	440.000,00	0,00	550.000,00	110.000,00
40201.9	L.80/2014 LETT.B ECCEDENTI BISCEGLIE VIA	20104.11	L.80/2014 LETT.B ECCEDENTI BISCEGLIE VIA TARANTO NN. 8-34	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.500.000,00	500.000,00
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	1.160.000,00	1.160.000,00	244.552,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.404.552,23	1.404.552,23
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.5	LAVORI RECUPERO SU ALLOGGI COMUNALI (LEGGE 80)	1.360.000,00	1.360.000,00	286.716,42	1.252.849,08	0,00	0,00	0,00	393.867,34	393.867,34
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.5	LAVORI RECUPERO SU ALLOGGI COMUNALI (LEGGE 80)	800.000,00	800.000,00	168.656,72	683.344,20	0,00	0,00	0,00	285.312,52	285.312,52
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	255.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	255.000,00
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.13	Bari Via Corticelli L.80/2014 LETT.B - RE	800.000,00	0,00	3.200.000,00	0,00	0,00	3.200.000,00	0,00	3.200.000,00	800.000,00
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	321.812,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	321.812,34
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.14	Bitonto Via Messeni L.80/2014 LETT. B - RE	0,00	0,00	278.187,66	0,00	0,00	278.187,66	0,00	278.187,66	0,00
40201.6	FINANZIAMENTI DELLE REGIONI IN C/CAPITAL	20104.6	INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DELLA G.S. - CORRISPETTIVI DI APPALTO FESR-FES2014/2020 AZIONE 9.13.	0,00	0,00	24.163.934,43	0,00	0,00	24.163.934,43	0,00	24.163.934,43	0,00
40201.13	Fondi FESR FES 2014-2020 - aZIONE 4.1	20104.15	Fondi FESR FES 2014-2020	0,00	0,00	9.836.065,57	0,00	0,00	9.836.065,57	0,00	9.836.065,57	0,00
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	0,00	0,00	1.162.874,16	994.353,79	0,00	0,00	0,00	168.520,37	168.520,37
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	0,00	0,00	1.955.489,98	1.304.072,30	0,00	0,00	0,00	651.417,68	651.417,68
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	0,00	0,00	221.204,29	221.204,09	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	0,00	0,00	84.970,95	76.042,14	0,00	0,00	0,00	8.928,81	8.928,81
40201.2	PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTT	20104.2	CORRISPETTIVI DI APPALTO - CER - RE	0,00	0,00	175.516,69	175.516,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40201.10	FINANZIAMENTI DELLE REGIONI IN C/CAPITAL	20104.12	CORRISPETTIVI DI APPALTO - RE - L.R. 67 DEL 29/12/2019	0,00	0,00	168.590,00	0,00	0,00	168.590,00	0,00	168.590,00	0,00
40201.4	LAVORI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO RE	20104.4	EFFICIENTAMENTO FONDI REGIONALI	0,00	0,00	1.368.598,45	954.082,95	0,00	92.051,15	0,00	414.515,50	322.464,35
	FINANZIAMENTI DA		INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DELLA G.S.									

40301.4	COMUNI E PROVINCIA IN C	20104.8	DESTINATI A LOCAZIONE - CORRISPETTIVI DI APPALTO AREE PERTINENZIALI - BARLETTA	0,00	0,00	360.258,40	52.258,40	0,00	308.000,00	0,00	308.000,00	0,00
40201.7	FINANZIAMENTI DELLE REGIONI IN C/CAPITAL	20104.7	FINANZIAMENTI DELLE REGIONI IN C/CAPITALE - PER INTERVENTI DI RISANAMENTO E RISTRUTTURAZIONE - L.20/05 ANNO 2018	0,00	0,00	5.939.187,15	0,00	0,00	5.939.187,15	0,00	5.939.187,15	0,00
Totale Vincoli derivanti da trasferimenti (l/2)				5.912.620,19	4.535.807,85	55.795.779,78	6.637.135,54	0,00	48.826.700,75	0,00	53.694.452,09	6.244.563,68
Vincoli derivanti da finanziamenti												
Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (l/3)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri vincoli												
VINCOLO PER CAUZIONI		VINCOLO PER CAUZIONI		1.766.992,81	0,00	26.148,37	0,00	0,00	0,00	0,00	26.148,37	1.793.141,18
CONTENZIOSO APPALTI NOTA N. 21806/2020		CONTENZIOSO APPALTI NOTA N. 21806/2020		5.586.898,72	0,00	0,00	0,00	0,00	3.986.898,72	0,00	0,00	1.600.000,00
Totale Altri vincoli (l/5)				7.353.891,53	0,00	26.148,37	0,00	0,00	3.986.898,72	0,00	26.148,37	3.393.141,18
Totale risorse vincolate (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)				13.266.511,72	4.535.807,85	55.821.928,15	6.637.135,54	0,00	52.813.599,47	0,00	53.720.600,46	9.637.704,86
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5))											0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)											0,00	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)											53.694.452,09	6.244.563,68
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)											0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)											0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m5)											26.148,37	3.393.141,18
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)											53.720.600,46	9.637.704,86

4 LIMITAZIONI E OBBLIGHI IMPOSTI DALLE NORMATIVE

4.1 CONTENIMENTO DELLA SPESA

Nel prospetto che segue sono illustrate le normative in materia di contenimento della spesa pubblica, le spese previste, le spese a consuntivo e la differenza rispetto ai vincoli imposti o autoimposti dall'Agenzia. Si precisa che l'Agenzia ha deciso di mantenere validi i limiti ormai applicati da anni anche quando la normativa indica una riduzione generica rispetto all'anno precedente, questo nell'ottica del perseguimento della riduzione continua della spesa.

- *studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009;*
- *relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza pari al 20% della spesa dell'anno 2009*
- *divieto di effettuare sponsorizzazioni*
- *spese per formazione non superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009*
- *riduzione del 50% rispetto a quella sostenuta nel 2007 della spesa per la stampa di relazioni e pubblicazioni.*

CAP.	DESCRIZIONE	RIFERIMENTI	PARAMETRO	LIMITE €	PREVISIONE 2019 €	Rendiconto 2019 €	di cui Reimputato (FPV) €	Differenza + (risp limite) €	Differenza - (risp limite) €
10504 4	Consulenze tecniche	Art. 6 comma 7 L.122 30/07/2010 - Art. 9 comma 1 L.R. 1/2011	20% limite di spesa anno 2009	13.007,58					**13.007,58**
10201 8	Formazione professionale	Art. 6 comma 13 L.122 30/07/2010 - Art. 12 comma 1 L.R. 1/2011	50% impegnato anno 2009	11.480,91	**11.481,00**	**9.200,00**		**0,00**	**2.280,91**
10402 7	Spese pubblic. ente	Art.27 - D.L. 25/06/08 n. 112 convertito dalla L. 06/08/08 n. 133	50% impegnato anno 2007	31.335,50	**30.500,00**	**7.238,19**		**0,00**	**24.097,31**
10403 1	Spese Rappr.za	D.L. 78/2010 e D.L. 95/2012	20% Impegnato 2009	0,00	**6.100,00**	**1.735,00**		**1.735,00**	**0,00**
TOTALE				**55.823,99**	**48.081,00**	**18.173.19**		**1.735,00**	**34.823,98**
RISPARMIO DI SPESA RISPETTO AL LIMITE									**33.088,98**

Si precisa che le spese di rappresentanza riguardano consumi interni e non sono finalizzate allo svolgimento di funzioni correlate alla rappresentatività dell'ente pubblico o della amministrazione statale.

Si richiama inoltre la sentenza n. 139/2012 della Corte Costituzionale che evidenzia che le singole norme statali che impongono alle autonomie locali tagli puntuali e precise misure riduttive della spesa sono costituzionalmente legittime nella misura in cui si consideri vincolante solo il limite complessivo posto.

Ciascun Ente soddisfa il vincolo di legge garantendo un risparmio complessivo non inferiore a quello derivante dall'applicazione delle singole misure, ben potendo definire autonomamente gli importi e le percentuali di riduzione sulla singola voce di spesa, con ampia libertà di allocazione delle risorse fra i diversi ambiti ed obiettivi.

Nell'ottica del contenimento delle spese per consumi intermedi questa Agenzia, con riferimento

all'ampia normativa vigente riguardante le pubbliche amministrazioni, procede agli acquisti di beni e servizi utilizzando i parametri di prezzo - qualità fissati dalle convenzioni-quadro stipulate da Consip S.p.A., mentre per quanto riguarda gli acquisti riferiti al mercato elettronico si ricorre alle procedure del Mercato Elettronico della Pubblica amministrazione (MEPA).

4.2 LIMITI ALLA SPESA PER IL PERSONALE

A consuntivo 2019 sono stati rispettati i vincoli posti dal piano triennale di contenimento delle spese di personale come illustrato nella nota prot. 20867 29/09/2020 dell'Ufficio Personale.

RENDICONTO 2019

COMPONENTI CONSIDERATE PER LA DETERMINAZIONE DELLA SPESA AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 557, L. N. 296/2006					
TIPOLOGIA DI SPESA	**IMPEGNI DI COMPETENZA**	**Impegni Consuntivo 2011**	**Impegni Consuntivo 2012**	**Impegni Consuntivo 2013**	**VOCE NON PRESENTE**
Retribuzioni lorde , salario accessorio e lavoro straordinario del personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato (Cap. 10201 Artt. 1 - 2 - 5 - 7 - 9 -10 -11 - 13 - 14 - 15 - 16 - 21)	€ 4.302.583,95	€ 4.432.298,58	€ 4.380.584,72	€ 4.422.501,34	
Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzioni del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente					VOCE NON PRESENTE
Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile					VOCE NON PRESENTE
Eventuali emolumenti a carico dell'Amministrazione corrispondenti ai lavoratori socialmente utili					VOCE NON PRESENTE
Spese sostenute dall'Ente per il personale, di altri Enti, in convenzione (ai densi degli artt. 13 e 14 del CCNL 22 gennaio 2004) per la quota parte di costo effettivamente sostenuto					VOCE NON PRESENTE
Spese sostenute per il personale previsto dall'art. 90 del D.lgs. N. 267/2000					VOCE NON PRESENTE
Compensi per gli incarichi conferiti ai sensi dell'art.110, comma 1 D.lgs n. 267/2000					VOCE NON PRESENTE
Spese per personale con contratti di formazione lavoro					VOCE NON PRESENTE
Oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori (Cap. 10201 Art. 4 - 18)	€ 1.140.000,00	€ 1.153.414,62	€ 1.159.908,27	€ 1.186.616,64	
Spese destinate alla previdenza ed assistenza delle forze di polizia provinciale ed ai progetti di miglioramento alla corcolazione stradale finanziate con proventi da sanzioni del codice della strada					VOCE NON PRESENTE
IRAP					VOCE NON PRESENTE
STIME IMPEGNI DA ASSUMERE					VOCE NON PRESENTE
Oneri per il nucleo familiare, buoni pasto e spese per equo indennizzo (Cap. 10201 Art. 12 - 19 - 22)	€ 38.157,53	€ 35.760,00	€ 26.520,00	€ 32.048,35	
Somme rimborsate ad altre amministrazioni per il personale in posizione di comando					VOCE NON PRESENTE
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni (Cap. 10201 Artt. 3 - 6 - 8 - 20)	€ 64.647,92	€ 128.734,20	€ 104.846,56	€ 91.587,36	
TOTALE A	**€ 5.545.389,40**	**€ 5.750.207,40**	**€ 5.671.859,55**	**€ 5.732.753,69**	

COMPONENTI DA SOTTRARRE					
TIPOLOGIA DI SPESA	IMPEGNIDI COMPETENZA	2011	2012	2013	VOCE NON PRESENTE
Spese per il personale Totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati					VOCE NON PRESENTE
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività elettorale con rimborso dal Ministero dell'Interno					VOCE NON PRESENTE
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni (Cap. 10201 Artt. 3 - 6 - 8 - 20)	64.647,92	128.734,20	104.846,56	91.587,36	
Spese per il personale trasferito dalla regione o dallo Stato per l'esercizio di funzioni delegate, nei limiti delle risorse corrispondentemente assegnate					VOCE NON PRESENTE
Eventuali oneri derivanti dai rinnovi contrattuali pregressi (Cap. 10201 Art. 5)	50.000,00	-	-	-	
Oneri derivanti dal CCNL Dipendenti Funzioni Locali 21/05/2018	112.000,00	-	-	-	
Spese per il personale appartenente alle categorie protette	247.072,23	236.260,20	236.260,20	236.260,20	
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni utilizzatrici (Cap. 10201 Art. 15)	60.519,18	-	-	-	
Incentivi per la progettazione+Avvocatura (Cap. 10201 Artt. 13 - 16)	80.000,00				
Diritti di rogito					VOCE NON PRESENTE
Spese per l'assunzione di personale ex dipendente dell'Amministrazione autonoma dei Monopoli di Stato (l. n. 122/2010, art. 9, co. 25)					VOCE NON PRESENTE
Maggiori spese autorizzate - entro il 31 maggio 2010 - ai sensi dell'art. 3 co. 120 della legge n.244/2007					VOCE NON PRESENTE
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività di Censimento finanziate dall'ISTAT (circolare del Ministero dell'Economia e Finanze n. 2012)					VOCE NON PRESENTE
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (specificare la tipologia di spesa ed il riferimento normativo, nazionale o regionale)					VOCE NON PRESENTE
Spese per assunzioni di personale con contratto dipendente e o collaborazione coordinata e continuativa ex art. 3-bis, c.8 e 9 del d.l. n. 95/12					VOCE NON PRESENTE
TOTALE B	**614.239,33**	**364.994,40**	**341.106,76**	**327.847,56**	
TOTALE SPESE PERSONALE (A)	5.545.389,40	5.750.207,40	5.671.859,55	5.732.753,69	
(-) COMPONENTI ESCLUSE (B)	614.239,33	364.994,40	341.106,76	327.847,56	
(=) COMPONENTI ASSOGGETTATE AL LIMITE DI SPESA (A-B)	4.931.150,07	5.385.213,00	5.330.752,79	5.404.906,13	
			5.373.623,97	Media triennale	
Somma disponibile			**442.473,90**		

COMPONENTI DA INCLUDERE	5.545.389,40
COMPONENTI DA SOTTRARRE	614.239,33
SPESA PERSONALE DA CONSIDERARE	**4.931.150,07**
COMPONENTI DA ESCLUDERE	-
MEDIA TRIENNIO 2011/2013 VALORE ASSOLUTO	**5.373.623,97**
MARGINE SPESA SOSTENIBILE	**442.473,90**
L'ENTE RISPETTA IL VINCOLO DI SPESA PERSONALE	SI

4.3 DEBITI FUORI BILANCIO

Con nota prot. 14978/20 è stato richiesto ai Dirigenti responsabili di Settori/Servizi di segnalare eventuali debiti fuori bilancio riconoscibili, a seguito della quale è stata formalmente dichiarata l'assenza o presenza degli stessi.

- Attestazione del Dirigente del Settore Affari Generali, prot. n. 21131 del 30/09/2020
- Attestazione del Dirigente del Settore Amministrativo, prot. n. 19376 del 15/09/2020
- Attestazione del Dirigente del Settore Tecnico, prot. n. 19794 del 18/09/20

Di seguito l'analisi dei debiti fuori bilancio.

Elenco debiti fuori bilancio														
	prot.	data	ufficio proponente	importo	cap.	art.	descrizione	tipologia	data richiesta	data parere CdR	decr. n.	data	oggetto	Invio Corte dei Conti
1	1973	28/01/2020	avvoc.	€ 3.314,59	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica profess.	10/01/2020	03/07/2020	49	29/07/2020	ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 16533/2020
2	6657	25/03/2020	avvoc.	€ 1.258,58	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	27/01/2020	09/09/2020	66	22/09/2020	ART. 30 CO. 2 LETT. A) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – SENTENZA N. 2696/2019 DEL TRIBUNALE DI BARI. RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 20801/2020
3	7014	03/04/2020	avvoc.	€ 1.950,00	10501	4	procedimenti legali utenza	ctu	04/02/2020	26/06/2020	38	21/07/2020	ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 16417/2020
4	7691	17/04/2020	avvoc.	€ 256,20	10501	4	procedimenti legali utenza	ctu	20/01/2020	03/07/2020	46	29/07/2020	ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 16528/2020
5	7692	17/04/2020	avvoc.	€ 4.819,47	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	21/02/2020	09/09/2020	67	22/09/2020	ART. 30 CO. 2 LETT. A) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – ORDINANZA DEL TRIBUNALE DI BARI DEL 20/01/2020 (PROC. N. 6258/2018) RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 20804/2020
6	8136	24/04/2020	avvoc.	€ 2.291,12	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	14/04/2020	03/07/2020	48	29/07/2020	ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 16531/2020
7	10793	29/05/2020	avvoc.	€ 1.038,22	10501	4	procedimenti legali utenza	ctu	11/05/2020	26/06/2020	39	21/07/2020	ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot.16421/2020
8	11108	04/06/2020	avvoc.	€ 541,06	10501	4	procedimenti legali utenza	ctu	30/05/2020				ART. 30 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DERIVANTE DA SENTENZA GDP DI TRANI N. 161/2020	
9	11168	04/06/2020	avvoc.	€ 1.081,80	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	28/05/2020		47	29/07/2020		prot.16529/2020
10	11106	04/06/2020	avvoc.	€ 735,88	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	28/05/2020					
11	11168	04/06/2020	avvoc.	€ 724,89	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	28/05/2020	03/07/2020				
12	10790	29/05/2020	avvoc.	€ 15.573,96	10902	2	contenzioso legale	specifica profess.	13/05/2020	09/09/2020	68	22/09/2020	ART. 30 CO. 2 LETT. E) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 20811/2020
13	14826	14/07/2020	avvoc.	€ 59,00	10501	4	procedimenti legali utenza	rimborso imp. registro	27/01/2020	09/09/2020	70	22/09/2020	ART. 30 CO. 2 LETT. E) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	prot. 20820/2020
14	14433	10/07/2020	avvoc.	€ 9.808,43	10902	2	contenzioso legale	adverso	18/05/2020					
15	14433	10/07/2020	avvoc.	€ 4.106,93	10902	2	contenzioso legale	specifica profess.	18/05/2020		69	22/09/2020	ART. 30 CO. 2 LETT. A) E LETT. E) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – SENTENZA TRIB. DI TRANI N. 795/2020 RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	
16	14433	10/07/2020	avvoc.	€ 9.747,53	10902	2	contenzioso legale	adverso	18/05/2020	09/09/2020				prot. 20815/2020

Elenco debiti fuori bilancio in corso di adozione														
	prot.	data	ufficio proponente	importo	cap.	art.	descrizione	tipologia	data richiesta	data parere CdR	decr. n.	data	oggetto	Invio Corte dei Conti
1	16310	29/07/2020	avvoc.	€ 3.178,24	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	27/07/2020		prop. n. 94/20		ART. 30 CO. 2 LETT. A) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – ORDINANZA DEL TRIBUNALE DI TRANI DEL 10/06/2020 (SIG. GALLO FRANCESCO C/ A.R.C.A. PUGLIA CENTRALE). RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	
2	16309	29/07/2020	avvoc.	€ 4.512,99	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica profess.	27/03/2020		prop. n. 92/20		ART. 30 CO. 2 LETT. E) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	
3	16306	29/07/2020	avvoc.	€ 5.361,92	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	10/06/2020		prop. n. 93/20		ART. 30 CO. 2 LETT. A) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – SENTENZA N. 891/2020 DELLA CORTE D'APPELLO DI BARI. RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	
4	16304	29/07/2020	avvoc.	€ 15.091,68	10501	4	procedimenti legali utenza	specifica ex adverso	20/07/2020		prop. n. 96/20		ART. 30 CO. 2 LETT. A) REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA – SENTENZA N. 19/2020 DEL TRIBUNALE DI BARI III SEZIONE CIVILE. RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO	

4.4 TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI E DVR

Di seguito si riporta l'indicatore pubblicato sul sito internet dell'Agenzia.

ARCA PUGLIA CENTRALE

INDICATORE ANNUALE E TRIMESTRALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ART.9 DPCM 22/09/2014 (Periodo pagamenti dal 01-01-2019 al 31-12-2019)

INDICATORE CALCOLATO

23

Analisi di **592** pagamenti per un totale di **8.149.806,06€**

Dato che l'Agenzia ha come primario obiettivo quello di rendere più brevi possibili i tempi di pagamento in osservanza di quanto disposto dal D.P.C.M. 22 settembre 2014 e s.m.i. tutti gli uffici vengono costantemente sollecitati ad adottare tutte le misure necessarie per accelerare le procedure di liquidazione delle fatture di acquisto di beni e servizi.

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) è aggiornato al 20/11/2020.

4.5 ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Si è provveduto all'aggiornamento del il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT) 2020/2022 e relativi allegati sulla base delle novità introdotte dal PNA 2019, approvato dall'ANAC con delibera n. 1064 del 13/11/2019. Detto Piano è stato approvato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 10 del 18/02/2020

E' stata aggiornata la modulistica informativa privacy inquilinato; il DPO dell'Agenzia ha elaborato il modello organizzativo privacy, nominati i responsabili e predisposto i registri dei trattamenti (atti approvati con decreto dell'Amministratore Unico n. 61 del 12/12/2019).

Si è provveduto a dare attuazione alle azioni previste dal Piano Anticorruzione procedendo alla individuazione dei processi a rischio. Detto lavoro è confluito nell'allegato n. 1 (mappatura processi – rischi e misure) al PTPCT 2020/2022 approvato con Decreto dell'A.U. n. 10 del 18/02/2020.

L'Agenzia ha realizzato corsi di formazione obbligatoria in house, indirizzati a tutto il personale dell'Ente, in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza nelle Pubbliche Amministrazioni, giusta determinazione dirigenziale n. 631/2019.

Con determinazione del Dirigente del Settore Direzione Generale n. 395 del 22/05/19 è stato approvato l'atto di indirizzo per l'attuazione dei controlli interni per il 2019, da svolgere su base semestrale.

4.6 LA GESTIONE IVA E GLI ADEMPIMENTI FISCALI

Per le attività a rilevanza IVA si è provveduto alla corretta tenuta dei registri previsti dalla normativa vigente ed alla liquidazione mensile dell'imposta i cui dati sono confluiti nella dichiarazione annuale che è stata trasmessa telematicamente all'Agenzia delle Entrate nei termini di legge.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad adempiere a tutti gli obblighi fiscali (Versamenti IMU E TASI, Dichiarazione dei Redditi, compilazione modello 770 relativo ai compensi dei professionisti, certificazione dei compensi e versamento di tutte le imposte di competenza dell'Agenzia).

E' stata data corretta attuazione delle procedure di cui ai commi 4 e 5 dell'art. 7 bis del D.L. 35/2013 in merito alla rilevazione sul sistema PCC (Piattaforma Certificazione dei Crediti).

4.7 IL PATRIMONIO – BENI MOBILI E IMMOBILI

Si illustrano brevemente di seguito alcune delle le principali attività svolte per determinare il valore del patrimonio immobiliare dell'Agenzia.

- Rivalutazioni e svalutazioni per allineamento ai valori presenti nei software inventariali dell'Agenzia all'01/01/2019;
- Inserimenti nuovi fabbricati;
- Scorporazione e determinazione del valore dei terreni;
- Incremento valore per lavori di manutenzione straordinaria;
- Ricalcolo valore immobili riscattati 2019;
- Calcolo delle quote di ammortamento 2019 previste dall'Allegato 4/4 al D.lgs 118/11
- Calcolo delle quote di ammortamento per fabbricati con dir. di superficie in base alla durata del diritto;
- Determinazione dei fondi ammortamento al 31/12/2019;
- Calcolo del valore netto contabile per ogni tipologia di fabbricati.

Per un quadro dettagliato e completo delle attività di cui sopra si rimanda alle note allegate all'inventario stesso. Si precisa che continua l'attività di questa Agenzia di ricognizione e verifica dei dati inseriti in inventario al fine di rappresentare un quadro sempre più preciso del patrimonio immobiliare.

I Beni Mobili sono stati iscritti nel patrimonio al netto del fondo di ammortamento.

5 I RISULTATI ECONOMICO - PATRIMONIALI

Di seguito sono evidenziate le voci più rilevanti del Conto Economico e Stato Patrimoniale compilati dopo i movimenti rilevati in contabilità finanziaria nonché le scritture di rettifica, ammortamento e chiusura.

5.1 CONTO ECONOMICO

Nel Conto Economico sono evidenziati i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica nel rispetto del principio contabile applicato di cui all'Allegato n. 4/3 del D.lgs. 118/2011.
Lo schema è formulato sulla base di un modello a struttura scalare che evidenzia i risultati della gestione Operativa, Finanziaria, Straordinaria e giunge al risultato economico finale che, nell'esercizio 2019, è stato pari a € -873.715,51, e sarà riportato a nuovo.

La Gestione Operativa chiude con un risultato pari a € -1.657.451,99.
I componenti positivi ammontano a €. 37.379.333,18. E' stato applicato il principio della competenza economica previsto dalla normativa vigente secondo cui in presenza di trasferimenti vincolati alla realizzazione degli immobili si imputa all'esercizio un provento pari alla quota di ammortamento del cespite, andando di fatto a neutralizzare la componente economica negativa dell'accantonamento (*Quota annuale di contributi agli investimenti*) per € 9.662.422,48.
I *Contributi agli investimenti* sono stati riscontati come prevede la normativa ad eccezione di quelli riferiti agli alloggi non di proprietà pari a € 1.235.449,42 (€ 951.183,82 + € 284.265,60 – ARCA Stazione Appaltante) gli stessi non influenzano il risultato complessivo in quanto trovano corrispondenza nei componenti negativi. Nell'anno 2018 l'importo relativo a i lavori su alloggi Comunali (che non vengono stornati dai contributi agli investimenti come avviene per quelli riferiti agli alloggi di proprietà) era notevolmente superiore e comprendeva lavori non stornati in anni precedenti.
Fra i *Ricavi delle vendite e Prestazioni di beni e servizi pubblici* sono indicati i proventi registrati in contabilità finanziaria relativi a Canoni e Compensi tecnici. I Canoni, i servizi e i proventi delle vendite sono stati contabilizzati sulla base della rendicontazione annuale predisposta dagli uffici competenti, come da note del Settore Amministrativo (Nota n. 13043 del 24/06/2020 e 15406 del 20/07/2020). Il totale dei Ricavi delle vendite e Prestazioni di beni e servizi pubblici ammonta a € 21.346.043,98, in linea con l'anno precedente. Da considerare che gli introiti derivanti dalle vendite di alloggi (ad eccezione di quelli costruiti senza contributi) rappresentano un debito nei confronti della Regione Puglia e non ricavi dell'Agenzia (Nota n. 18905/2020).
I componenti negativi ammontano a € 39.036.785,17.
Fra i componenti negativi della gestione figurano le spese per *Acquisto di beni di consumo* (Cancelleria e stampati, pubblicazioni, combustibili ecc,) per € 36.221,10 e *Prestazioni di Servizi* (Telefonia, energia elettrica, formazione, sorveglianza, organi istituzionali, ecc.) la cui voce più rilevante riguarda la manutenzione ordinaria degli immobili e l'automanutenzione che ammonta a € 2.410.811,46. I costi sostenuti dall'Agenzia per prestazioni di servizi sono notevolmente inferiori rispetto all'esercizio 2018 e tale riduzione influisce sensibilmente sul risultato economico.
Il costo del *Personale* di competenza dell'esercizio 2019 ammonta a € 5.482.741,48. La spesa ha subito un decremento rispetto all'anno 2018 dovuto prevalentemente al collocamento a riposo di diverse unità.
Le quote di Ammortamento di Immobilizzazioni sono state determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3 del D.lgs. 118/2011 o in base alla durata del diritto di superficie e sono rilevate nell'Inventario. Ai fini dell'ammortamento i terreni sono stati

contabilizzati separatamente dagli edifici soprastanti così come previsto dalla normativa. L'*Ammortamento delle Immobilizzazioni* Materiali ammonta a € 9.738.772,67.
Fra gli ammortamenti e svalutazioni, nella voce *Svalutazione Crediti,* figura l'accantonamento per l'allineamento al FCDE pari a € 28.879,67 (Riferito alle entrate Tipologia 300 Cat. 300). Fra le Sopravvenienze attive si riporta invece la riduzione del FCDE per un importo pari a € 854.760,78 (Riferito alle entrate Tipologia 100 Cat. 300). L'accantonamento è sensibilmente inferiore rispetto all'anno 2018 a fronte di una maggiore capacità di riscossione che si è tradotta in una riduzione del fondo stesso da € 64.351.654,44 a € 63.525.773,33. Tale voce nel 2018 portava invece ad un incremento dei componenti negativi della gestione economica per €. 4.214.255,02.
Nella sezione *Altri Accantonamenti* figurano gli importi per Imposte e Tasse per € 650.000,00, TFR per € 297.456,17 nonché € 7.447.547,27 per rischi perdite su crediti ex art.35 ed € 5.756.144,84 per rischi da contenziosi IMU per un totale complessivo di € 14.151.148,28.
Il peggioramento del risultato della gestione (differenza fra componenti positivi e componenti negativi) rispetto all'esercizio precedente è determinato dai suddetti maggiori accantonamenti nei fondi rischi ed oneri operati per le seguenti motivazioni:
1) Sulla base delle risultanze dell'analisi del contenzioso legale dell'Arca Puglia Centrale allo stato attuale pendente e relativo a IMU-ICI è emerso che lo stesso può essere quantificato in € 5.756.144,84.
2) A seguito dell'analisi delle poste residuali attive relative alle quote dei servizi anticipate per conto degli assegnatari degli alloggi (ex Art. 35 L.R. 10/2014) è emersa, sulla base della relazione dell'Ufficio Competente e in considerazione della scarsa possibilità di recupero, la necessità di neutralizzare tali poste di ricavo accantonando le relative somme per un importo pari € 7.447.547,27 calcolato considerando una capacità di riscossione pari a quella del FCDE relativa alla principale voce delle entrate per Canoni.
In considerazione di quanto sopra l'Agenzia ha disposto l'accantonamento nel Conto Economico di una quota pari ad € 5.756.144,84 per rischi da contenziosi IMU e ad € 7.447.547,27 per rischi su crediti ex art.35, interessando e istituendo appositi fondi nella voce Altri Fondi (Nota AG prot. n. 21262/2020).
Gli *Oneri Diversi di Gestione* ammontano a € 2.418.185,51 e risultano incrementati rispetto all'anno 2018, fra l'altro, per un aumento degli Oneri da Contenzioso e dell'Imposta Municipale Propria; risulta invece ininfluente l'incremento della voce Altri Costi della Gestione che rileva importi che trovano contropartita nei proventi.

La Gestione Finanziaria, che accoglie i Proventi ed Oneri finanziari, chiude con un risultato positivo pari a € 356.310,50.
Gli *Altri proventi finanziari* accolgono le voci relative agli interessi verso istituti bancari e postali e verso gli utenti.
Gli *Interessi ed altri Oneri finanziari* sono costituiti prevalentemente da interessi passivi corrisposti per sentenze sfavorevoli o per avvisi di pagamento.

La Gestione Straordinaria, che accoglie i Proventi ed Oneri straordinari, chiude con un risultato positivo pari a € 599.753,98.
I *Proventi straordinari* ammontano a € 2.682.897,64. La voce più rilevante è costituita dall'ammontare delle Insussistenze del passivo che derivano dalla cancellazione di residui passivi per € 1.352.162,91. Si rileva inoltre fra le *Sopravvenienze attive* la riduzione del FCDE per un importo pari a € 854.760,78 (Riferito alle entrate Tipologia 100 Cat. 300). Tali poste risultano in incremento rispetto all'anno 2018 e determinano riflessi sul risultato economico dell'esercizio.
La voce *Altri Proventi Straordinari* totalizza € 475.973,95. L'importo è superiore all'anno precedente in particolare per la quota di utilizzo di parte dei fondi rinvenienti dall'alienazione degli alloggi Legge

560/93 relativa alle vendite dell'anno 2017.
Gli *Oneri Straordinari* ammontano a € 2.083.143,66 questa voce del Conto Economico accoglie le *Insussistenze dell'attivo* dovute alla cancellazione degli accertamenti a seguito del Riaccertamento Ordinario che sono state inferiori a quelle dell'esercizio precedente. In tale esercizio era stata rilevata anche la quota di Lavori su alloggi Comunali di anni precedenti che trovava corrispondenza fra i componenti positivi nella voce Contributi agli investimenti, non influenzando di fatto il risultato economico.
In *Altri Oneri Straordinari* è contabilizzata la quota di Contributi agli investimenti riferiti agli alloggi non di proprietà dell'Agenzia pari a € 1.235.449,42 (che non vengono stornati dai contributi agli investimenti come avviene per quelli riferiti agli alloggi di proprietà); gli stessi non influenzano il risultato complessivo in quanto trovano corrispondenza nei componenti positivi. Tale importo è inferiore rispetto all'anno 2018.
Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali del Conto Economico.

Voce	Importo €
A) Componenti positivi della gestione	37.379.333,18
B) Componenti negativi della gestione	39.036.785,17
(a-b)	-1.657.451,99
C) totale proventi e oneri finanziari	356.310,50
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	-
E) Totale proventi e oneri straordinari	599.753,98
Risultato prima delle imposte	-701.387,51
Imposte	172.328,00
Risultato economico dell'esercizio (a-b+/-c+/-d+/-e)	-873.715,51

5.2 LO STATO PATRIMONIALE
Lo Stato Patrimoniale al 31/12/2019 evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali alla fine esercizio 2019 ed è stato predisposto secondo il principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 del D.lgs. 118/2011.
Il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, di pertinenza dell'Agenzia.
L'Attivo dello Stato Patrimoniale è diviso, in quattro classi principali: i Crediti verso lo Stato, le Immobilizzazioni, l'Attivo Circolante, i Ratei e Risconti. Il Passivo invece evidenzia le varie fonti di finanziamento distinte, secondo la loro natura, in 5 classi: Patrimonio Netto, Fondi Rischi ed Oneri, Trattamento di Fine Rapporto, Debiti, Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti. La classificazione delle voci patrimoniali si conclude con l'indicazione, nella sola sezione del passivo, dei Conti d'ordine che rappresentano scritture di memoria ed informazioni su particolari operazioni realizzate nel corso della gestione.

Attivo
Le Immobilizzazioni Immateriali accolgono il valore relativo alle Licenze di software per € 865,00. Le *Altre* immobilizzazioni immateriali si riferiscono a Diritti di Superficie (aree) corrisposte ai comuni per € 279.077,43.
Le Immobilizzazioni Materiali sono costituite dalle voci riguardanti i beni immobili e mobili. I beni immobili sono: Fabbricati per € 637.244.505,64 (i cui valori sono evidenziati al netto dei fondi di

ammortamento) ed i Terreni per € 30.097.362,50. Si precisa che, già in fase di riclassificazione dello Stato Patrimoniale all'01/01/16, il valore dei terreni era stato ricavato applicando quanto disposto dall'allegato 4/3 al Dlgs. 118/11. Con gli stessi criteri sono stati calcolati i valori dei terreni al 31/12/2019.
I valori degli immobili sono stati aggiornati in relazione alle vendite di alloggi effettuate nel 2019 le quali hanno avuto il loro riflesso anche sui terreni corrispondenti che sono stati proporzionalmente ridotti.
I valori del patrimonio attivo trovano corrispondenza negli inventari aggiornati annualmente. Il valore dei fabbricati è stato incrementato a seguito delle manutenzioni straordinarie effettuate. Tali valori sono stati ammortizzati utilizzando i coefficienti previsti dalla normativa vigente e la durata dei diritti di superficie.
Le *Immobilizzazioni in corso* costituiscono parte del patrimonio dell'Agenzia essendo cespiti in piena proprietà e disponibilità ma non ancora utilizzabili perchè non ancora ultimati. Il valore totale al 31/12/2019 ammonta a € 86.015.738,99 in quanto non sono stati ultimati immobili nel 2019.
I Beni Mobili sono: *Macchine per ufficio e Hardware* per e 20.463,36 e *Mobili e Arredi* per € 34.156,14.
I Crediti accolgono i *Crediti per trasferimenti e contributi* che ammontano a € 13.489.592,70, i *Crediti verso clienti e utenti* ammontano a € 2.234.669,91 (rappresentati al netto fondo) e i crediti *verso l'Erario* che ammontano in totale a 245.380,00.
Altri Crediti - Altri ammontano a € 29.916.594,76 e comprendono i crediti verso i Comuni per i corrispettivi della gestione degli alloggi maturati al 31/12/2019 a seguito delle convenzioni stipulate da questa Agenzia per in totale di € 715.758,48.
I crediti vengono rappresentati al netto del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e del Fondo Svalutazione Crediti.
Le Disponibilità Liquide accolgono il saldo dell'*Istituto Tesoriere* per un importo pari a € 25.143.202,63 il saldo dei Conti vincolati *presso Banca d'Italia* pari a € 15.643.482,55 e i saldi degli *Altri Depositi Bancari e Postali* pari a € 9.723.283,32.
I Ratei e Risconti accolgono le quote delle coperture assicurative dell'Agenzia di competenza dell'anno 2020 liquidate e pagate nell'anno 2019.

Passivo
Il Patrimonio Netto ammonta a € 271.824.409,66 ed è costituito dal Fondo di Dotazione, dalle Riserve e dal Risultato dell'esercizio.
Il *Fondo di Dotazione* rappresenta un fondo storico di apertura Dlgs 118/2011 dell'Agenzia.
Le Riserve. le Riserve da Rivalutazione sono movimentate dalle rivalutazioni, riscatti, riclassificazioni e dei beni Mobili e Immobili in Inventario e il riallineamento delle poste della contabilità economico/patrimoniale alla contabilità finanziaria. Le Riserve da Capitale risentono, rispetto al 2018, fra l'altro, delle movimentazioni relative alla rilevazione dei saldi della Banca d'Italia.
Il Risultato d'Esercizio 2019 ammonta ad € -873.715,51.
I Fondi per Rischi ed Oneri ammontano a € 19.148.384,72; essi accolgono il Fondo Imposte e Altri Fondi costituiti dall'Agenzia per € 114.427,98 a garanzia delle rate dei mutui non pagate relative al riscatto degli alloggi (nota Affari Generali prot. 18905/2020) , € 7.447.547,27 per rischi perdite su crediti ex art.35 nonché € 5.756.144,84 per rischi da contenziosi IMU (nota Affari Generali prot. n.21262 del 01/10/2020);
Il Trattamento di Fine Rapporto ammonta a € 4.434.453,97. Esso si è incrementato dell'accantonamento dell'anno pari a € 297.456,17 e decrementato degli utilizzi dell'anno.
I Debiti fra cui quelli *verso altri Finanziatori* accolgono la quota di competenza dello Stato relativa ai

mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti (La movimentazione avviene sia nei crediti che nei debiti in quanto si tratta di movimenti figurativi).
I *Debiti verso Fornitori* al 31/12/2019 ammontano a € 14.487.814,16.
Altri debiti ammontano a €. 39.899.830,80 e includono, fra l'altro, i debiti verso Istituti di Previdenza, verso il Personale Dipendente, verso Organi Istituzionali. L'incremento di tale voce rispetto all'anno 2018 è determinato principalmente alle movimentazioni sui capitoli tecnici della Gestione ex CER di nuova istituzione finalizzati alla rilevazione dei saldi dei Conti di contabilità speciale presso la Banca D'Italia (per circa € 14.000.000,00); l'incremento è determinato anche dalla regolarizzazione di giroconti (per circa € 7.400.000,00). Suddetti movimenti sono bilancianti con le corrispondenti poste della voce Altri Crediti rispetto alle quali però è stato contabilizzato l'incasso.
I *Contributi agli Investimenti* ammontano a € 499.824.480,76 e comprendono la rilevazione di una quota pari all'importo dell'ammortamento dei beni finanziati dai contributi stessi al fine di contabilizzare un provento, dello stesso importo, nella voce Quota annuale di contributi agli investimenti così come previsto dal principio contabile Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011. L'importo degli ammortamenti può essere rilevato dal Libro Inventario dell'Agenzia.
Nei Conti d'Ordine rientrano tutti i fatti della gestione che alla chiusura dell'esercizio non hanno generato economicamente e finanziariamente effetti immediati e diretti sulla struttura patrimoniale.
L'importo di € 4.329.055,16 comprende gli impegni che sono transitati nel Fondo Pluriennale Vincolato nonchè gli Impegni Pluriennali. Nella tabella che segue sono riepilogate le voci principali dello Stato Patrimoniale.

Voce	Importo €
A) Crediti v/Stato e altre Amm. Pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	-
B) Totale Immobilizzazioni	753.692.169,06
C) Totale Attivo Circolante	96.396.205,87
D) Totale Ratei e Risconti	139.421,51
Totale dell'attivo (A+B+C+D)	**850.227.796,44**
A) Totale Patrimonio Netto	271.824.409,66
B) Totale Fondi per Rischi e Oneri	19.148.384,72
C) Totale Trattamento di Fine Rapporto	4.434.453,97
D) Totale Debiti	54.996.067,33
E) Totale Ratei e Risconti	499.824.480,76
Totale del passivo (A+B+C+D+E)	**850.227.796,44**
Totale Conti d'Ordine	4.329.055,16

IL DIRETTORE GENERALE
f.to (Dott.ssa Anna Carmen PICOCO)

originale agli atti d'ufficio

Firma autografa sostituita a mezzo stampa
ai sensi art. 3, comma 2 del D.Lgs. 39/1993